

I -10 新卒者の初任給

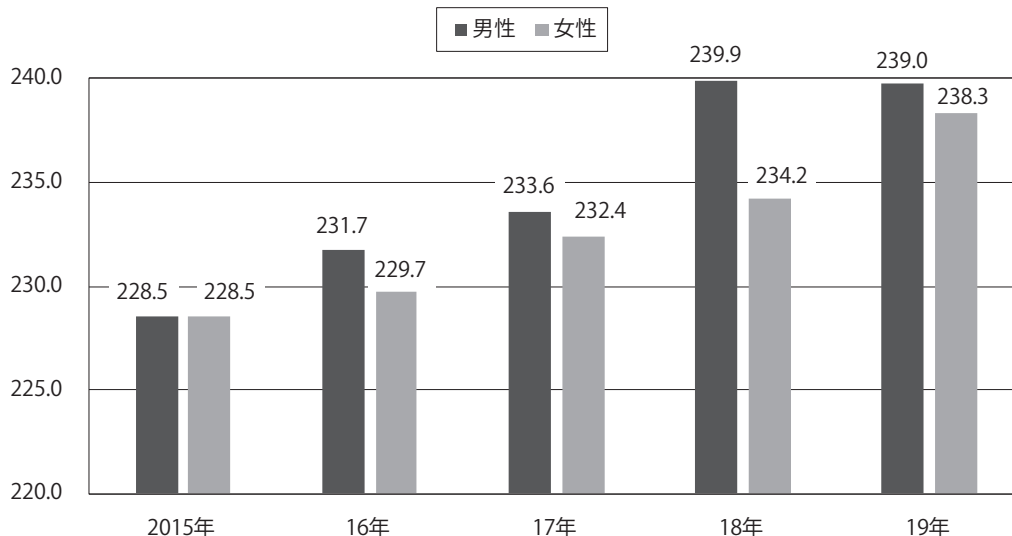
■初任給とは——

調査実施年に採用し、6月30日現在で実際に雇用している新規学卒者の、

- ① 「所定内給与額」から「通勤手当」を除いたものであり、かつ、
- ② 同年6月30日現在で同年度の初任給額として確定したものである。

図表1 大学院修士課程修了・初任給の推移

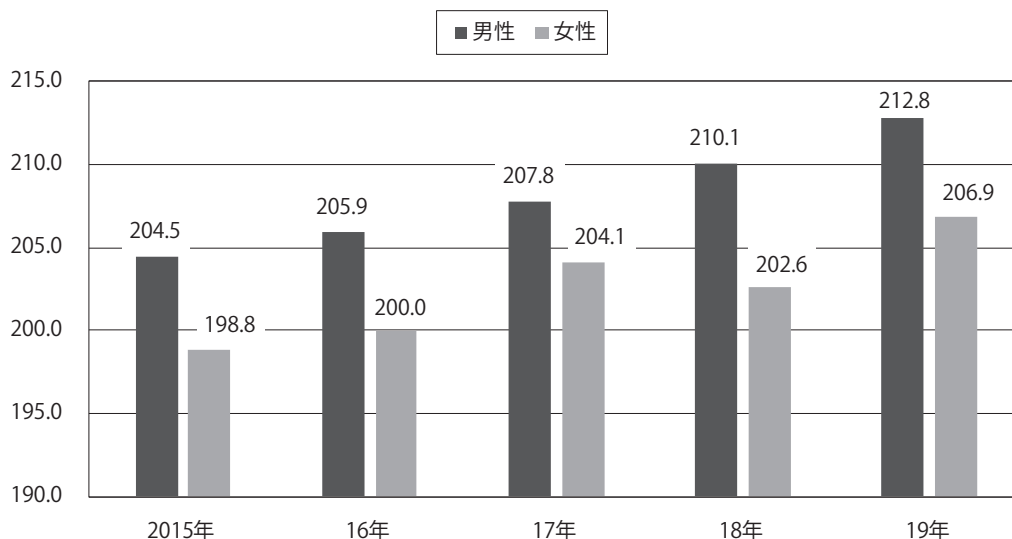
(単位：千円)



資料出所：厚生労働省『令和元年賃金構造基本統計調査（初任給）』（2019年）

図表2 大卒・初任給の推移

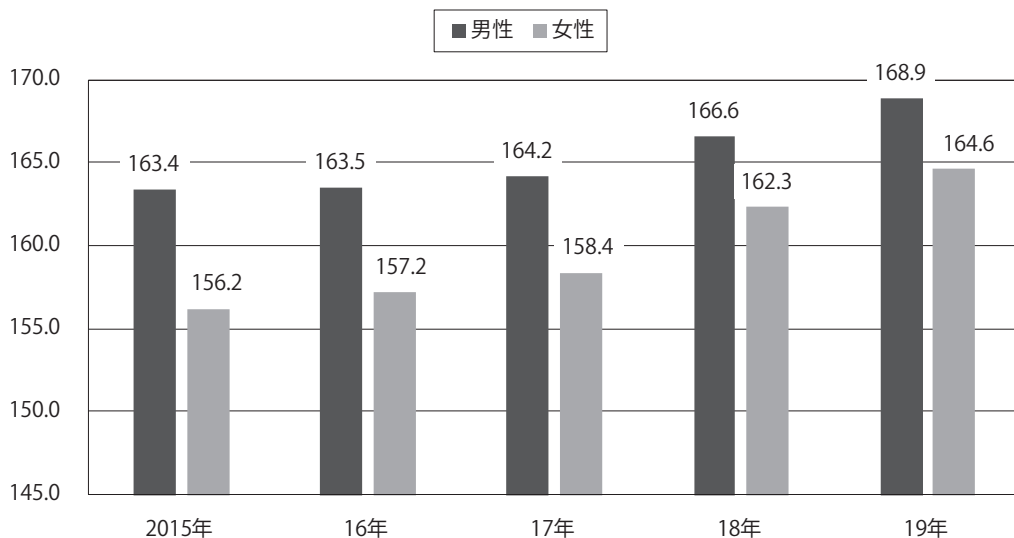
(単位：千円)



資料出所：厚生労働省『令和元年賃金構造基本統計調査（初任給）』（2019年）

図表3 高卒・初任給の推移

(単位：千円)



資料出所：厚生労働省『令和元年賃金構造基本統計調査（初任給）』（2019年）

図表4 企業規模別の初任給の推移

(単位：千円)

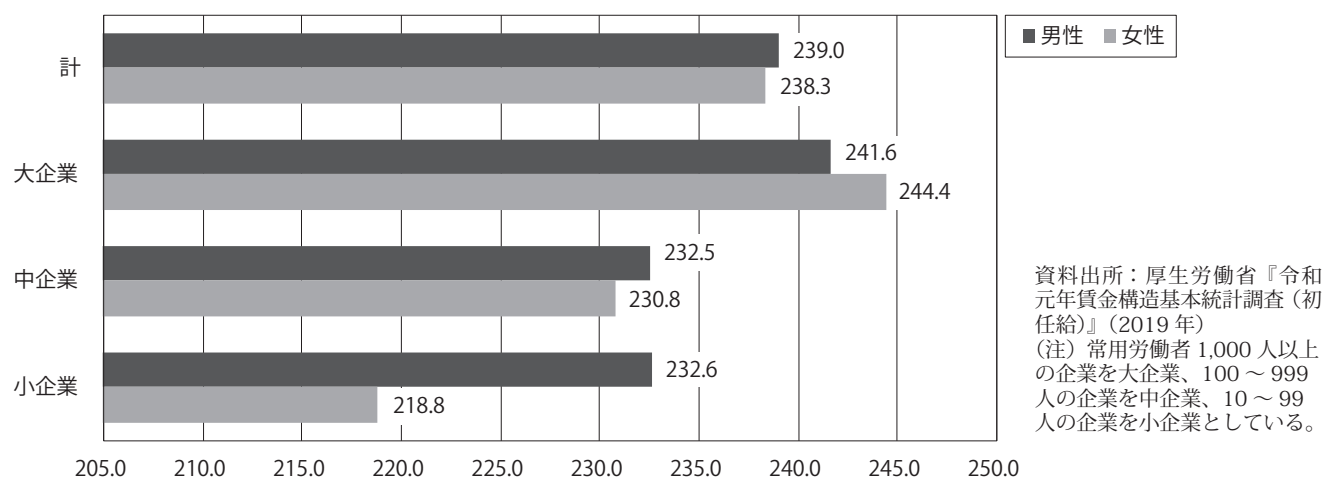
企業規模	年	男性				女性			
		大学院修士課程修了	大学卒	高専・短大卒	高校卒	大学院修士課程修了	大学卒	高専・短大卒	高校卒
計	2015	228.5	204.5	177.3	163.4	228.5	198.8	174.6	156.2
	2016	231.7	205.9	179.7	163.5	229.7	200.0	175.2	157.2
	2017	233.6	207.8	180.6	164.2	232.4	204.1	178.4	158.4
	2018	239.9	210.1	182.9	166.6	234.2	202.6	180.4	162.3
	2019	239.0	212.8	184.7	168.9	238.3	206.9	183.4	164.6
1,000人以上	2015	232.0	206.9	180.9	163.1	233.6	203.1	185.2	160.9
	2016	234.9	209.5	184.1	164.9	234.4	203.5	185.0	160.8
	2017	236.8	212.6	183.4	164.9	239.6	209.2	182.6	161.7
	2018	237.4	214.2	185.1	167.0	238.6	205.8	187.0	165.6
	2019	241.6	215.9	187.3	169.1	244.4	209.7	184.0	166.9
100～999人	2015	220.8	204.1	177.8	162.0	221.9	197.2	175.6	156.1
	2016	224.6	203.6	178.6	161.6	225.8	197.7	175.1	156.9
	2017	224.9	203.9	179.7	162.5	224.7	200.6	177.8	158.0
	2018	247.8	207.0	181.5	165.2	231.8	200.7	179.3	162.0
	2019	232.5	211.1	184.2	167.6	230.8	205.2	183.0	163.6
10～99人	2015	222.2	198.1	171.6	166.1	222.1	191.5	169.0	151.8
	2016	221.6	201.9	176.6	164.7	213.8	195.9	172.2	154.3
	2017	228.2	202.9	179.1	166.6	209.5	196.5	177.2	156.0
	2018	228.1	203.1	183.2	168.9	211.1	197.0	178.3	159.1
	2019	232.6	206.0	182.3	171.8	218.8	201.8	183.5	163.8

資料出所：厚生労働省『令和元年賃金構造基本統計調査（初任給）』（2019年）

(注) 初任給は、当該年次における確定した額であり、所定内給与額から通勤手当を除いたものである。

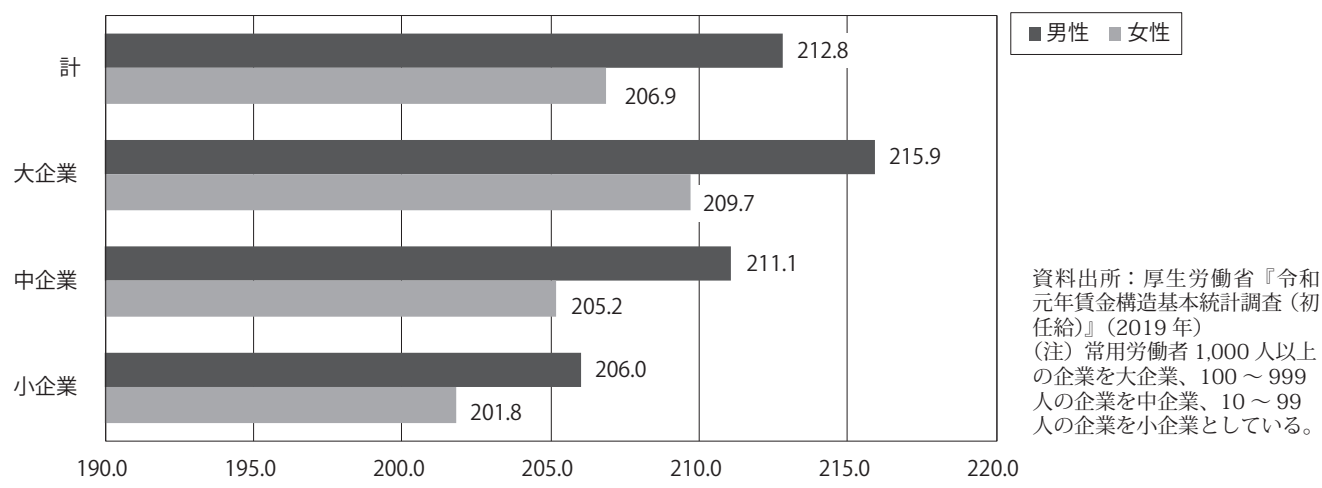
図表5 企業規模別の2019年大学院修士課程修了・初任給

(単位：千円)



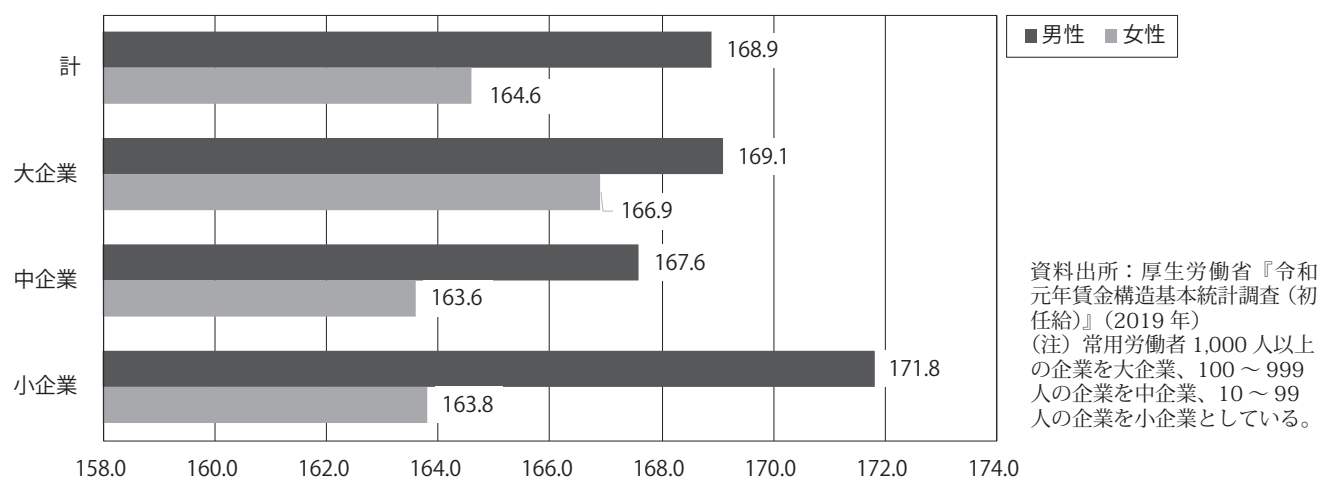
図表6 企業規模別の2019年大卒・初任給

(単位：千円)



図表7 企業規模別の2019年高卒・初任給

(単位：千円)



図表8 産業別の2019年初任給と産業間格差

(単位：千円)

産業	男性						女性					
	大学院修士課程修了		大学卒		高校卒		大学院修士課程修了		大学卒		高校卒	
	初任給	格差 (計=100)	初任給	格差 (計=100)	初任給	格差 (計=100)	初任給	格差 (計=100)	初任給	格差 (計=100)	初任給	格差 (計=100)
計	239.0	100.0	212.8	100.0	168.9	100.0	238.3	100.0	206.9	100.0	164.6	100.0
(事務系)	212.8	100.0	205.0	99.1
(技術系)	212.9	100.0	213.7	103.3
鉱業、採石業、砂利採取業	271.2	113.5	223.9	105.2	170.4	100.9	*268.1	112.5	213.5	103.2	*153.5	93.3
建設業	245.7	102.8	218.2	102.5	177.0	104.8	241.6	101.4	211.2	102.1	167.2	101.6
製造業	236.0	98.7	207.7	97.6	167.3	99.1	234.3	98.3	204.4	98.8	164.2	99.8
電気・ガス・熱供給・水道業	229.6	96.1	201.8	94.8	162.6	96.3	230.6	96.8	203.1	98.2	161.0	97.8
情報通信業	243.9	102.1	218.3	102.6	169.6	100.4	244.3	102.5	217.8	105.3	172.7	104.9
運輸業、郵便業	231.0	96.7	203.4	95.6	167.5	99.2	230.2	96.6	199.1	96.2	165.4	100.5
卸売業、小売業	236.2	98.8	213.8	100.5	170.7	101.1	233.9	98.2	207.0	100.0	166.2	101.0
金融業、保険業	246.1	103.0	213.9	100.5	165.8	98.2	249.7	104.8	201.7	97.5	158.0	96.0
不動産業、物品賃貸業	249.0	104.2	218.1	102.5	175.9	104.1	248.9	104.4	207.3	100.2	160.7	97.6
学術研究、専門・技術サービス業	243.6	101.9	229.0	107.6	167.6	99.2	252.2	105.8	223.8	108.2	166.7	101.3
宿泊業、飲食サービス業	-	-	203.7	95.7	169.7	100.5	*169.6	71.2	199.0	96.2	166.7	101.3
生活関連サービス業、娯楽業	227.5	95.2	215.4	101.2	176.6	104.6	*222.2	93.2	204.7	98.9	168.5	102.4
教育、学習支援業	244.4	102.3	215.3	101.2	170.1	100.7	237.8	99.8	206.7	99.9	163.5	99.3
医療、福祉	*209.9	87.8	204.0	95.9	167.2	99.0	209.0	87.7	208.1	100.6	164.6	100.0
複合サービス事業	231.7	96.9	184.0	86.5	166.1	98.3	223.1	93.6	185.7	89.8	154.6	93.9
サービス業(他に分類されないもの)	229.2	95.9	204.9	96.3	167.8	99.3	229.8	96.4	205.9	99.5	166.3	101.0

資料出所：厚生労働省『令和元年賃金構造基本統計調査(初任給)』(2019年)

(注) 1. 「事務系」「技術系」の別は、大学卒のみ調査している。

2. 「技術系」とは、大学での専攻科目にかかわらず、研究開発、システム開発、プログラム開発、建築・製品設計等に従事させることを予定して採用された者をいい、「事務系」とは、技術系に該当しない者をいう。

3. 「*」は、調査回答数が少ない等、利用に際し注意を要する場合を示す。

図表9 都道府県別の2019年初任給と都道府県間格差

(単位：千円)

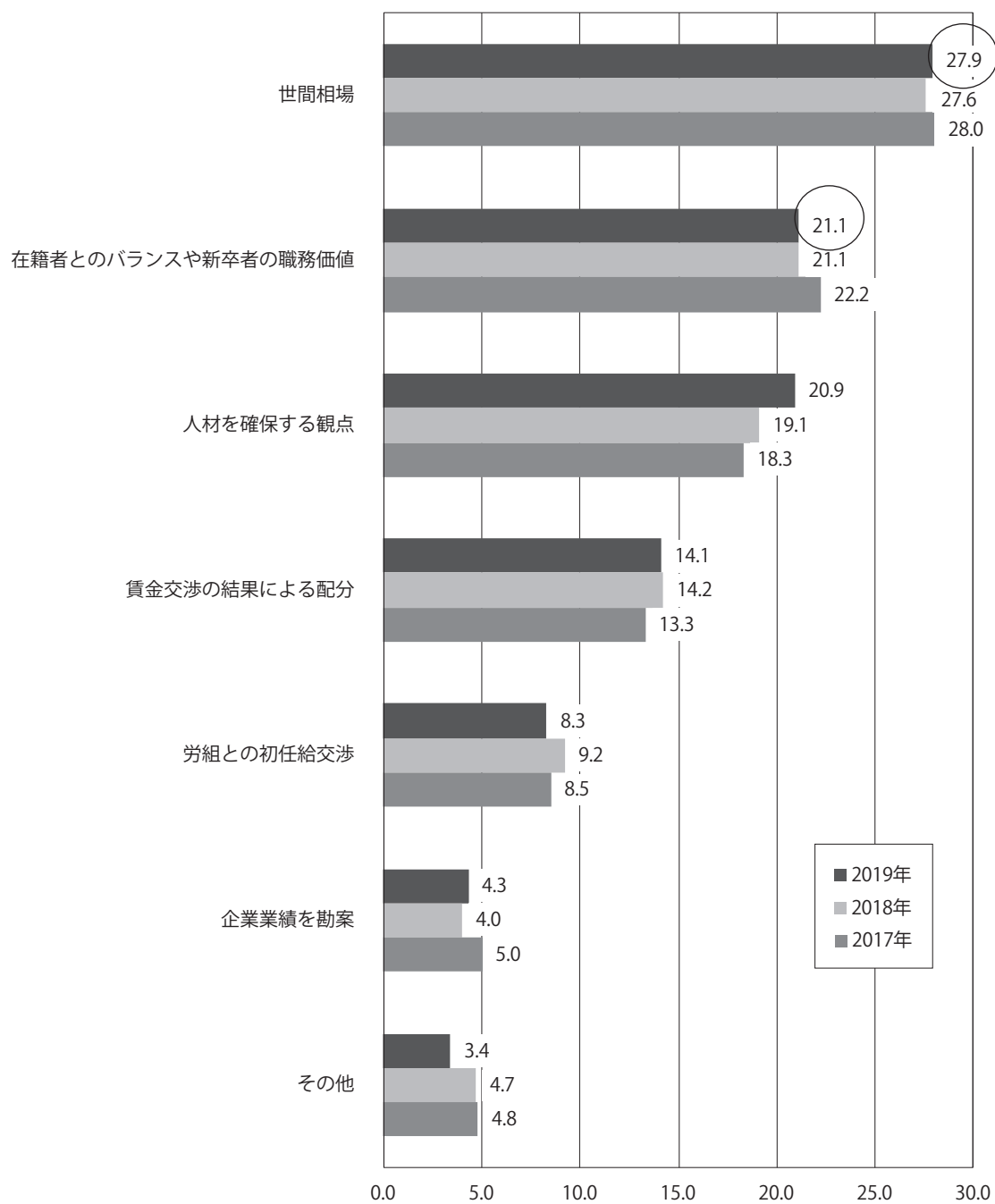
都道府県	男女計				男性				女性			
	大学卒		高校卒		大学卒		高校卒		大学卒		高校卒	
	初任給	格差 (東京=100)	初任給	格差 (東京=100)	初任給	格差 (東京=100)	初任給	格差 (東京=100)	初任給	格差 (東京=100)	初任給	格差 (東京=100)
北海道	199.0	90.2	158.4	88.9	198.4	88.5	161.2	91.1	199.8	92.4	153.6	85.2
青森	190.2	86.3	150.5	84.5	196.0	87.5	151.7	85.8	184.0	85.1	149.4	82.9
岩手	193.2	87.6	151.4	85.0	191.2	85.3	153.9	87.0	196.2	90.7	146.2	81.1
宮城	207.0	93.9	164.1	92.1	207.5	92.6	166.8	94.3	206.5	95.5	158.9	88.2
秋田	190.1	86.2	149.9	84.2	191.4	85.4	150.5	85.1	188.2	87.0	148.8	82.6
山形	192.6	87.3	156.5	87.9	192.8	86.0	158.2	89.4	192.3	88.9	154.8	85.9
福島	200.7	91.0	162.5	91.2	202.0	90.1	163.5	92.4	197.7	91.4	160.7	89.2
茨城	202.7	91.9	169.4	95.1	205.0	91.5	171.9	97.2	199.8	92.4	164.4	91.2
栃木	206.5	93.7	164.2	92.2	208.0	92.8	167.4	94.6	203.6	94.2	158.3	87.8
群馬	204.8	92.9	167.5	94.0	206.2	92.0	168.2	95.1	202.0	93.4	166.2	92.2
埼玉	210.4	95.4	173.1	97.2	212.0	94.6	174.8	98.8	208.5	96.4	171.4	95.1
千葉	211.7	96.0	174.2	97.8	209.8	93.6	173.5	98.1	213.9	98.9	175.6	97.4
東京	220.5	100.0	178.1	100.0	224.1	100.0	176.9	100.0	216.2	100.0	180.2	100.0
神奈川	210.8	95.6	175.6	98.6	213.0	95.0	175.4	99.2	208.1	96.3	176.1	97.7
新潟	199.6	90.5	163.3	91.7	203.8	90.9	167.0	94.4	193.4	89.5	158.1	87.7
富山	204.2	92.6	167.5	94.0	207.3	92.5	169.0	95.5	200.0	92.5	165.2	91.7
石川	200.7	91.0	165.8	93.1	202.3	90.3	168.2	95.1	196.7	91.0	162.5	90.2
福井	201.9	91.6	165.8	93.1	207.2	92.5	167.7	94.8	193.8	89.6	163.2	90.6
山梨	199.1	90.3	168.9	94.8	204.2	91.1	170.2	96.2	190.4	88.1	166.4	92.3
長野	200.0	90.7	165.4	92.9	201.7	90.0	166.8	94.3	197.4	91.3	162.1	90.0
岐阜	199.2	90.3	166.4	93.4	203.4	90.8	168.3	95.1	194.7	90.1	163.3	90.6
静岡	205.8	93.3	168.6	94.7	208.0	92.8	171.3	96.8	202.6	93.7	165.9	92.1
愛知	210.1	95.3	170.8	95.9	213.2	95.1	171.9	97.2	205.5	95.1	168.7	93.6
三重	206.1	93.5	170.5	95.7	207.8	92.7	171.5	96.9	203.3	94.0	168.7	93.6
滋賀	207.9	94.3	174.5	98.0	211.5	94.4	178.1	100.7	202.6	93.7	167.2	92.8
京都	206.6	93.7	169.7	95.3	208.1	92.9	170.8	96.6	205.2	94.9	167.6	93.0
大阪	210.1	95.3	176.1	98.9	214.4	95.7	177.2	100.2	205.3	95.0	173.5	96.3
兵庫	202.6	91.9	170.8	95.9	204.3	91.2	170.9	96.6	201.0	93.0	170.4	94.6
奈良	203.5	92.3	169.9	95.4	206.4	92.1	171.8	97.1	201.1	93.0	166.3	92.3
和歌山	193.5	87.8	160.7	90.2	199.2	88.9	163.6	92.5	186.4	86.2	156.8	87.0
鳥取	191.2	86.7	156.9	88.1	196.6	87.7	158.9	89.8	185.3	85.7	154.7	85.8
島根	192.8	87.4	163.1	91.6	197.4	88.1	163.9	92.7	187.4	86.7	161.2	89.5
岡山	206.3	93.6	165.4	92.9	208.4	93.0	166.7	94.2	204.2	94.4	160.8	89.2
広島	206.2	93.5	169.4	95.1	211.2	94.2	171.8	97.1	200.8	92.9	163.8	90.9
山口	198.3	89.9	165.1	92.7	199.0	88.8	167.6	94.7	197.3	91.3	160.1	88.8
徳島	193.7	87.8	157.7	88.5	194.3	86.7	157.9	89.3	192.6	89.1	157.3	87.3
香川	200.3	90.8	164.8	92.5	204.1	91.1	164.9	93.2	195.2	90.3	164.5	91.3
愛媛	193.1	87.6	162.0	91.0	196.0	87.5	167.9	94.9	188.8	87.3	149.6	83.0
高知	193.7	87.8	156.3	87.8	197.5	88.1	159.5	90.2	185.1	85.6	151.3	84.0
福岡	203.7	92.4	163.0	91.5	208.1	92.9	164.1	92.8	198.9	92.0	160.8	89.2
佐賀	191.6	86.9	157.6	88.5	193.2	86.2	159.9	90.4	188.6	87.2	152.8	84.8
長崎	195.4	88.6	154.8	86.9	197.8	88.3	158.3	89.5	192.3	88.9	149.8	83.1
熊本	197.0	89.3	158.4	88.9	197.1	88.0	159.1	89.9	196.9	91.1	157.0	87.1
大分	191.4	86.8	165.2	92.8	195.3	87.1	165.9	93.8	188.0	87.0	164.6	91.3
宮崎	188.0	85.3	155.2	87.1	189.0	84.3	157.1	88.8	186.8	86.4	152.8	84.8
鹿児島	191.8	87.0	156.7	88.0	191.8	85.6	159.0	89.9	191.9	88.8	153.5	85.2
沖縄	175.0	79.4	145.2	81.5	174.7	78.0	147.1	83.2	175.5	81.2	142.9	79.3

資料出所：厚生労働省『令和元年賃金構造基本統計調査（初任給）』（2019年）

図表 10 初任給決定にあたって最も考慮した判断要因

初任給決定にあたって考慮した要因は「世間相場」や「在籍者とのバランスや新卒者の職務価値」など。

(単位：%)



資料出所：(一社)日本経済団体連合会『2019年3月卒新規学卒者決定初任給調査』(2019年)

図表 11 初任給の決定状況

(単位：%)

	前年の初任給を据え置いた	前年の初任給から引き上げた	前年の初任給から引き下げた			
			求人賃金として前年の初任給を示したが賃金改定後引き上げた	求人賃金として前年の初任給より高いものを示した	求人賃金として前年の初任給より高いものを示し賃金改定後さらに引き上げた	
2017年	51.7	47.8	(40.4) [84.5]	(7.2) [15.0]	(0.2) [0.5]	0.4
2018年	40.8	59.0	(47.2) [80.0]	(11.6) [19.6]	(0.2) [0.4]	0.2
2019年	42.4	57.2	(43.9) [76.7]	(12.9) [22.6]	(0.4) [0.4]	0.4

資料出所：(一社) 日本経済団体連合会『2019年3月卒新規学卒者決定初任給調査』(2019年)

(注) 1. () 内は集計企業数を100.0とした割合。

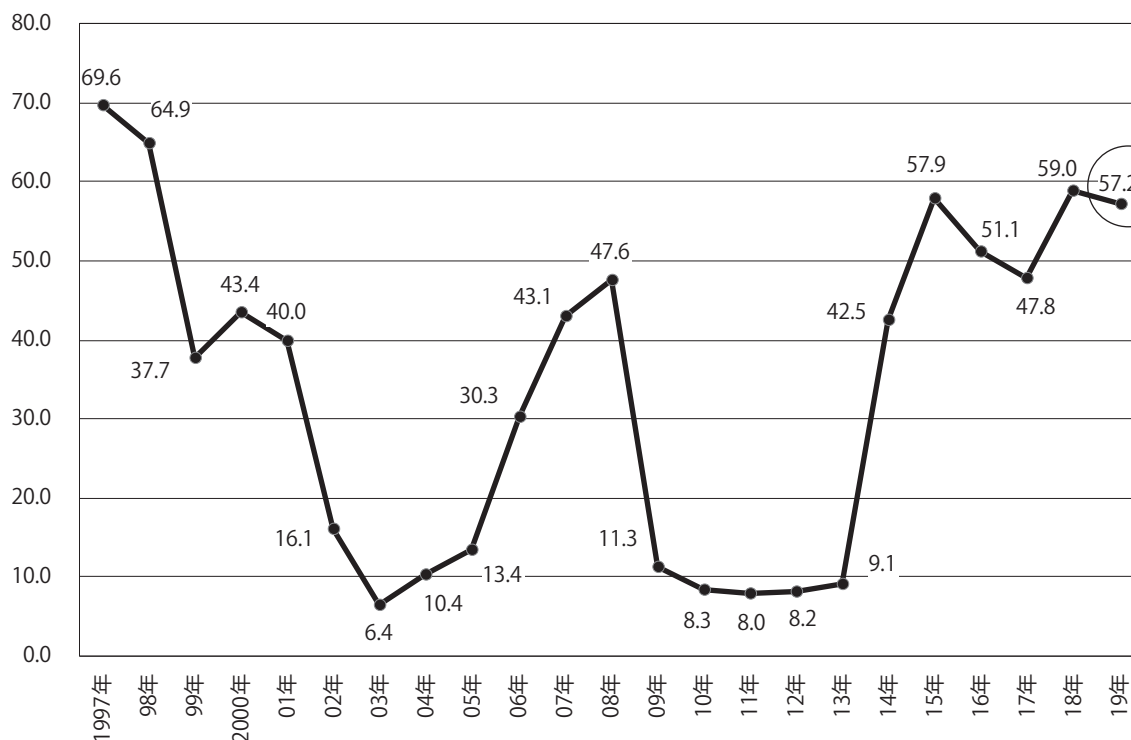
2. [] 内は「前年の初任給から引き上げた」と回答した企業数を100.0とした割合。

3. 小数点第2位以下四捨五入のため、合計は必ずしも100.0にはならない。

図表 12 初任給を引き上げた企業割合の推移

2019年に初任給を引き上げた企業は57.2%となった。

(単位：%)



資料出所：(一社) 日本経済団体連合会『2019年3月卒新規学卒者決定初任給調査』(2019年)

図表 13 新卒者の採用状況／人事院

(単位：%)

学歴・企業規模		新規学卒者の採用あり	新規学卒者の採用なし
大 学 卒	規 模 計	48.7	51.3
	5 0 0 人 以 上	87.4	12.6
	100 人 以 上 500 人 未 満	52.0	48.0
	50 人 以 上 100 人 未 満	25.1	74.9
高 校 卒	規 模 計	30.3	69.7
	5 0 0 人 以 上	51.6	48.4
	100 人 以 上 500 人 未 満	31.7	68.3
	50 人 以 上 100 人 未 満	17.9	82.1

資料出所：人事院『2019年（平成31年）職種別民間給与実態調査』（2019年）

- (注) 1. 事務員と技術者のみを対象としたものである。
 2. 本店事業所数ウェイトを用いて算出した割合である。
 3. 新規学卒者の採用の有無は、企業全体として見た場合の採用状況について集計したものである。

図表 14 初任給の改定状況／人事院

(単位：%)

学歴・企業規模		増額	据置き	減額
大 学 卒	規 模 計	38.4	60.8	0.8
	5 0 0 人 以 上	46.0	52.4	1.6
	100 人 以 上 500 人 未 満	36.1	63.4	0.5
	50 人 以 上 100 人 未 満	33.7	65.7	0.6
高 校 卒	規 模 計	41.2	58.2	0.6
	5 0 0 人 以 上	44.7	54.3	1.0
	100 人 以 上 500 人 未 満	39.8	59.7	0.5
	50 人 以 上 100 人 未 満	40.7	59.3	—

資料出所：人事院『2019年（平成31年）職種別民間給与実態調査』（2019年）

- (注) 1. 事務員と技術者のみを対象としたものである。
 2. 本店事業所数ウェイトを用いて算出した割合である。
 3. 改定状況は、新規学卒者の採用がある事業所数を100とした割合である。

図表 15 職種別の 2019 年初任給／人事院

(単位：円)

職種名 (学歴)		調査 実人員	調査 事業所数	調査 事業所数 (復元後)	平均初任給月額			
					企業規模計	500 人以上	100 人以上 500 人未満	50 人以上 100 人未満
		(人)	(所)	(所)				
新 卒 事 務 員	大学院博士課程修了	54	20	119	258,249	260,160	* 264,832	x
	大学院修士課程修了	1,319	297	1,889	229,121	231,773	225,991	219,304
	大 学 卒	11,483	2,351	12,868	201,516	204,159	199,870	196,350
	短 大 卒	1,453	590	3,090	174,864	175,907	175,071	169,465
	高 校 卒	3,504	1,070	4,990	162,885	165,232	161,697	160,593
新 卒 技 術 者	大学院博士課程修了	71	41	220	259,499	260,255	251,385	x
	大学院修士課程修了	4,159	612	3,143	228,778	232,929	222,948	221,696
	大 学 卒	6,113	1,349	7,095	206,162	210,993	204,426	198,446
	短 大 卒	1,504	635	3,109	187,222	189,561	185,736	183,783
	高 校 卒	4,234	1,075	4,912	167,979	168,666	167,891	166,637
新 卒 研 究 員	大学院博士課程修了	56	18	67	268,530	275,681	* 227,707	-
	大学院修士課程修了	310	73	323	230,122	236,588	219,523	-
	大 学 卒	318	39	159	210,387	213,886	207,339	-
新 卒 研 究 補 助 員	短 大 卒	28	14	65	183,167	* 183,103	* 192,934	x
	高 校 卒	57	13	42	170,284	* 170,680	* 172,837	* 160,000
準 新 卒 医 師		197	38	367	432,887	420,698	* 495,937	-
準 新 卒 薬 剤 師		144	66	654	228,790	224,993	236,567	x
準 新 卒 診 療 放 射 線 技 師		34	26	223	193,202	193,317	* 192,813	-
新 卒 栄 養 士	大 学 卒	66	39	357	187,080	188,909	180,698	-
	短 大 卒	48	15	117	161,352	* 161,862	* 160,207	x
準 新 卒 看 護 師		1,851	215	1,963	211,132	212,827	209,033	* 197,491
準 新 卒 准 看 護 師		49	30	302	173,847	* 176,452	172,865	* 173,108
新 卒 大 学 助 教	大学院博士課程修了	1	1	3	x	-	x	-
	大学院修士課程修了	4	3	5	* 242,360	x	* 242,600	-
	大 学 卒	-	-	-	-	-	-	-
新 卒 高 等 学 校 教 諭	大学院修士課程修了	6	5	24	* 224,832	-	* 219,842	x
	大 学 卒	41	18	61	210,654	-	210,604	* 211,154
新 卒 船 員 (海 上 技 術 学 校 本 科 卒)		8	2	6	* 191,845	-	x	x

資料出所：人事院『2019 年（平成 31 年）職種別民間給与実態調査』（2019 年）

(注) 1. 平均初任給月額は、採用のある事業所について平均したものである。

2. 準新卒とは、2018 年度中に資格免許を取得し、2019 年 4 月までの間に採用された場合をいう。なお、医師については、2016 年 3 月大学卒業後、2016 年度中に免許を取得し、2 年間の臨床研修を修了した後、2019 年 4 月までの間に採用された者に限っている。

3. 「-」は該当従業員のいないこと、「*」は調査実事業所が 10 所以下であること、「x」は調査実事業所が 1 所であることを示す。

図表 16 中小企業の産業別の 2019 年初任給／東京都

(単位：円)

産業	高校卒	高専・短大卒	専門学校卒	大学卒
計	183,753	193,866	196,631	210,713
建設業	187,463	200,011	204,144	219,319
製造業	177,675	189,655	190,423	205,979
情報通信業	187,247	195,722	198,408	215,954
運輸業、郵便業	187,117	191,285	194,903	205,853
卸売業、小売業	183,782	192,559	195,460	209,933
金融業、保険業	187,410	200,915	202,036	220,013
不動産業、物品賃貸業	192,792	197,183	196,550	211,786
学術研究、専門・技術サービス業	182,832	196,291	194,812	213,878
宿泊業、飲食サービス業	199,356	204,879	207,038	216,290
生活関連サービス業、娯楽業	188,022	195,089	193,709	200,744
教育、学習支援業（学校教育を除く）	195,438	199,750	206,271	214,932
医療、福祉	184,530	194,615	207,057	213,129
サービス業（他に分類されないもの）	185,535	194,529	195,760	208,258

資料出所：東京都『令和元年版中小企業の賃金事情』（2020年）

図表 17 中小企業の企業規模別の 2019 年初任給／東京都

(単位：円)

企業規模		高校卒	高専・短大卒	専門学校卒	大学卒
10 ～ 49 人	計	185,456	194,993	198,012	211,016
	営業販売系	183,157	192,789	194,490	209,384
	事務系	182,258	191,978	194,765	209,998
	技術系	185,987	198,533	201,344	214,587
	生産系	185,010	195,400	197,970	210,331
50 ～ 99 人	計	182,663	193,711	196,472	211,541
	営業販売系	185,268	195,719	196,295	214,578
	事務系	180,664	191,857	196,758	209,734
	技術系	182,254	193,498	199,649	213,403
	生産系	179,872	189,747	191,247	203,997
100 ～ 299 人	計	178,569	189,565	190,890	208,554
	営業販売系	176,537	189,658	188,900	207,768
	事務系	175,418	190,042	190,458	207,082
	技術系	177,014	188,385	191,217	209,879
	生産系	175,070	187,980	188,355	207,673

資料出所：東京都『令和元年版中小企業の賃金事情』（2020年）

図表 18 中小企業の職種別の 2019 年初任給／東京都

(単位：円)

職種		高校卒	高専・短大卒	専門学校卒	大学卒
職 群	計	183,753	193,866	196,631	210,713
	営業販売系	182,700	193,026	194,112	210,393
	事務系	180,704	191,604	194,538	209,314
	技術系	183,005	194,982	198,831	213,178
	生産系	181,933	192,807	194,883	208,195
職 種	営業	182,719	193,155	194,365	210,898
	販売	178,207	188,008	188,374	203,107
	一般事務	180,818	191,733	194,565	209,673
	会計事務	176,113	188,447	191,118	209,360
	営業事務・販売事務	178,250	189,260	190,514	207,374
	機械技術	178,783	192,280	193,708	207,916
	電気技術	176,663	189,728	190,474	205,939
	情報処理技術	182,366	194,456	196,521	215,516
	その他の技術	183,508	196,231	201,578	214,867
	生産・作業	179,095	191,103	192,376	207,060
運転・運搬	192,675	197,264	205,016	209,935	

資料出所：東京都『令和元年版中小企業の賃金事情』（2020年）