

I -10 新卒者の初任給

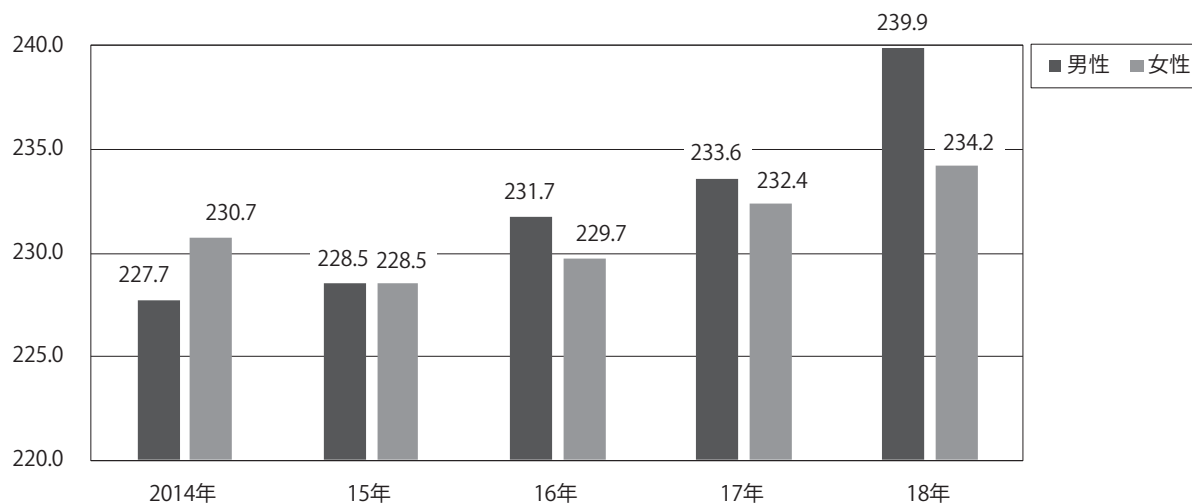
■初任給とは——

調査実施年に採用し、6月30日現在で実際に雇用している新規学卒者の、

- ① 「所定内給与額」から「通勤手当」を除いたものであり、かつ、
- ② 同年6月30日現在で同年度の初任給額として確定したものである。

図表1 大学院修士課程修了・初任給の推移

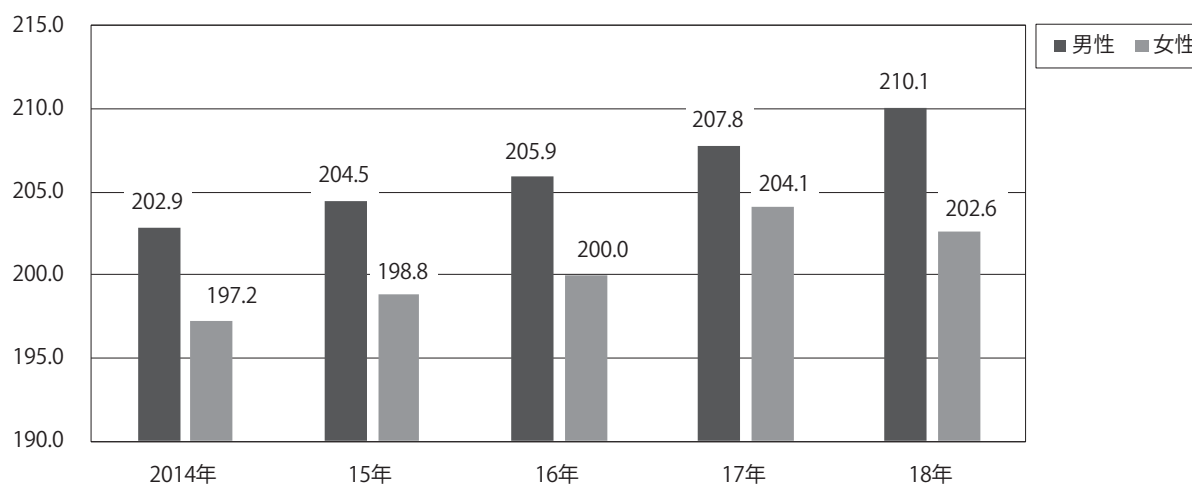
(単位：千円)



資料出所：厚生労働省『平成30年賃金構造基本統計調査（初任給）』（2018年）

図表2 大卒・初任給の推移

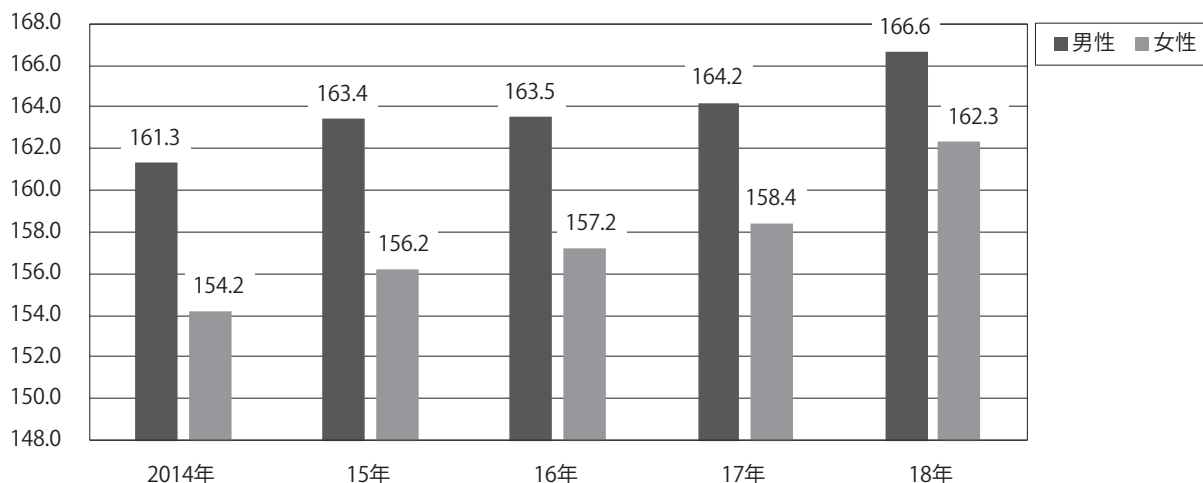
(単位：千円)



資料出所：厚生労働省『平成30年賃金構造基本統計調査（初任給）』（2018年）

図表3 高卒・初任給の推移

(単位：千円)



資料出所：厚生労働省『平成30年賃金構造基本統計調査（初任給）』（2018年）

図表4 企業規模別の初任給の推移

(単位：千円)

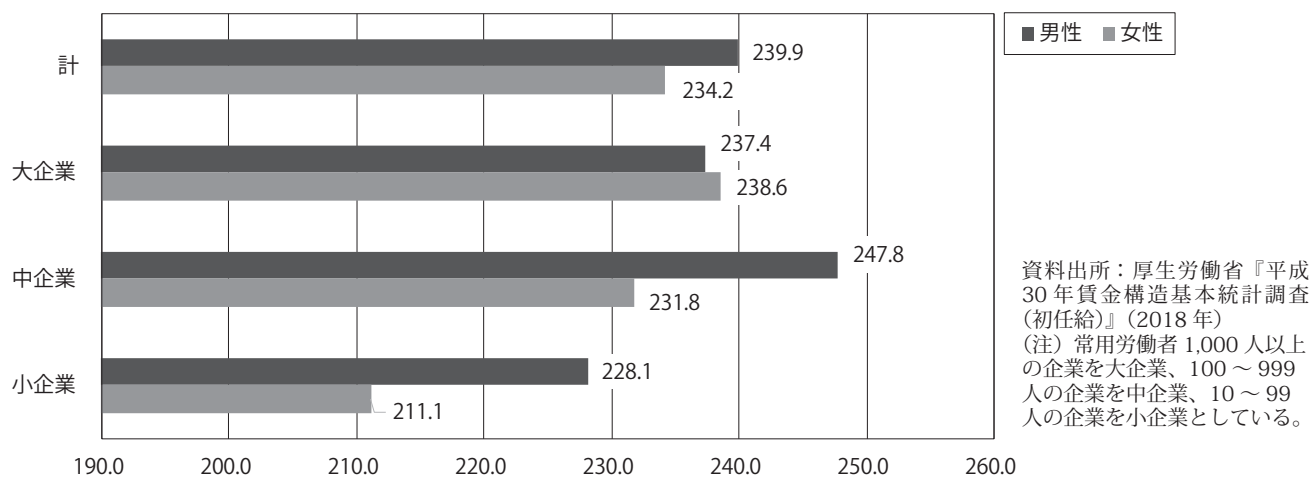
企業規模	年	男性				女性			
		大学院修士課程修了	大学卒	高専・短大卒	高校卒	大学院修士課程修了	大学卒	高専・短大卒	高校卒
計	2014	227.7	202.9	176.1	161.3	230.7	197.2	172.8	154.2
	2015	228.5	204.5	177.3	163.4	228.5	198.8	174.6	156.2
	2016	231.7	205.9	179.7	163.5	229.7	200.0	175.2	157.2
	2017	233.6	207.8	180.6	164.2	232.4	204.1	178.4	158.4
	2018	239.9	210.1	182.9	166.6	234.2	202.6	180.4	162.3
1,000人以上	2014	231.8	205.5	178.0	161.5	236.9	200.5	178.7	159.2
	2015	232.0	206.9	180.9	163.1	233.6	203.1	185.2	160.9
	2016	234.9	209.5	184.1	164.9	234.4	203.5	185.0	160.8
	2017	236.8	212.6	183.4	164.9	239.6	209.2	182.6	161.7
	2018	237.4	214.2	185.1	167.0	238.6	205.8	187.0	165.6
100～999人	2014	221.0	202.6	176.5	161.0	219.6	196.5	176.4	153.9
	2015	220.8	204.1	177.8	162.0	221.9	197.2	175.6	156.1
	2016	224.6	203.6	178.6	161.6	225.8	197.7	175.1	156.9
	2017	224.9	203.9	179.7	162.5	224.7	200.6	177.8	158.0
	2018	247.8	207.0	181.5	165.2	231.8	200.7	179.3	162.0
10～99人	2014	216.4	197.3	173.9	161.7	230.5	190.4	168.0	151.8
	2015	222.2	198.1	171.6	166.1	222.1	191.5	169.0	151.8
	2016	221.6	201.9	176.6	164.7	213.8	195.9	172.2	154.3
	2017	228.2	202.9	179.1	166.6	209.5	196.5	177.2	156.0
	2018	228.1	203.1	183.2	168.9	211.1	197.0	178.3	159.1

資料出所：厚生労働省『平成30年賃金構造基本統計調査（初任給）』（2018年）

(注) 初任給は、当該年次における確定した額であり、所定内給与額から通勤手当を除いたものである。

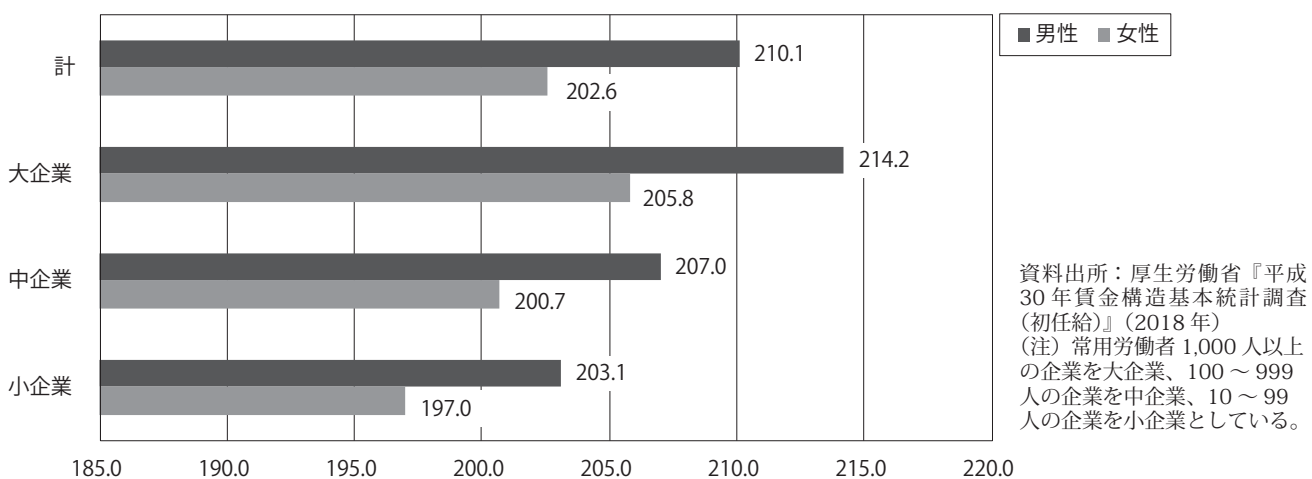
図表5 企業規模別の2018年大学院修士課程修了・初任給

(単位：千円)



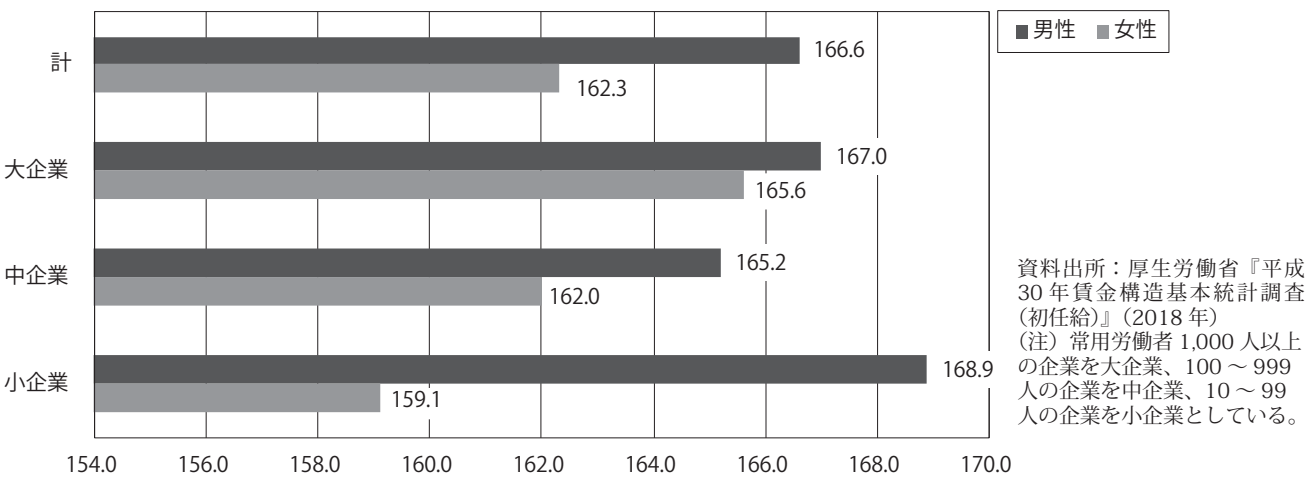
図表6 企業規模別の2018年大卒・初任給

(単位：千円)



図表7 企業規模別の2018年高卒・初任給

(単位：千円)



図表8 産業別の2018年初任給と産業間格差

(単位：千円)

産業	男性						女性					
	大学院修士課程修了		大学卒		高校卒		大学院修士課程修了		大学卒		高校卒	
	初任給	格差 (計=100)	初任給	格差 (計=100)	初任給	格差 (計=100)	初任給	格差 (計=100)	初任給	格差 (計=100)	初任給	格差 (計=100)
計	239.9	100.0	210.1	100.0	166.6	100.0	234.2	100.0	202.6	100.0	162.3	100.0
(事務系)	208.6	99.3	199.9	98.7
(技術系)	212.5	101.1	212.9	105.1
鉱業、採石業、砂利採取業	256.7	107.0	229.0	109.0	167.3	100.4	*257.5	109.9	*214.2	105.7	*144.3	88.9
建設業	232.8	97.0	217.1	103.3	173.3	104.0	236.4	100.9	207.4	102.4	162.0	99.8
製造業	233.9	97.5	205.3	97.7	165.2	99.2	234.0	99.9	204.9	101.1	161.5	99.5
電気・ガス・熱供給・水道業	229.2	95.5	200.0	95.2	163.3	98.0	229.0	97.8	204.8	101.1	161.9	99.8
情報通信業	235.9	98.3	216.9	103.2	165.0	99.0	233.1	99.5	213.9	105.6	164.0	101.0
運輸業、郵便業	232.2	96.8	202.0	96.1	168.5	101.1	230.2	98.3	195.1	96.3	168.3	103.7
卸売業、小売業	233.8	97.5	207.9	99.0	166.1	99.7	232.5	99.3	202.1	99.8	164.2	101.2
金融業、保険業	243.4	101.5	210.8	100.3	143.2	86.0	234.0	99.9	199.4	98.4	149.8	92.3
不動産業、物品賃貸業	245.4	102.3	216.4	103.0	173.3	104.0	224.9	96.0	202.6	100.0	164.9	101.6
学術研究、専門・技術サービス業	270.9	112.9	226.8	107.9	168.2	101.0	252.3	107.7	220.7	108.9	165.9	102.2
宿泊業、飲食サービス業	*215.7	89.9	201.7	96.0	166.5	99.9	*217.2	92.7	195.6	96.5	164.0	101.0
生活関連サービス業、娯楽業	*198.0	82.5	209.6	99.8	165.4	99.3	217.8	93.0	203.0	100.2	168.4	103.8
教育、学習支援業	236.5	98.6	212.0	100.9	159.0	95.4	226.6	96.8	203.0	100.2	159.3	98.2
医療、福祉	208.9	87.1	205.0	97.6	160.1	96.1	197.9	84.5	200.2	98.8	158.9	97.9
複合サービス事業	*184.2	76.8	183.0	87.1	153.9	92.4	*181.4	77.5	182.8	90.2	153.9	94.8
サービス業(他に分類されないもの)	*225.7	94.1	203.8	97.0	168.7	101.3	217.5	92.9	199.3	98.4	163.6	100.8

資料出所：厚生労働省『平成30年賃金構造基本統計調査(初任給)』(2018年)

- (注) 1. 「事務系」「技術系」の別は、大学卒のみ調査している。
 2. 「技術系」とは、大学での専攻科目にかかわらず、研究開発、システム開発、プログラム開発、建築・製品設計等に従事させることを予定して採用された者をいい、「事務系」とは、技術系に該当しない者をいう。
 3. 「*」は、調査回答数が少ない等、利用に際し注意を要する場合を示す。

図表9 都道府県別の2018年初任給と都道府県間格差

(単位：千円)

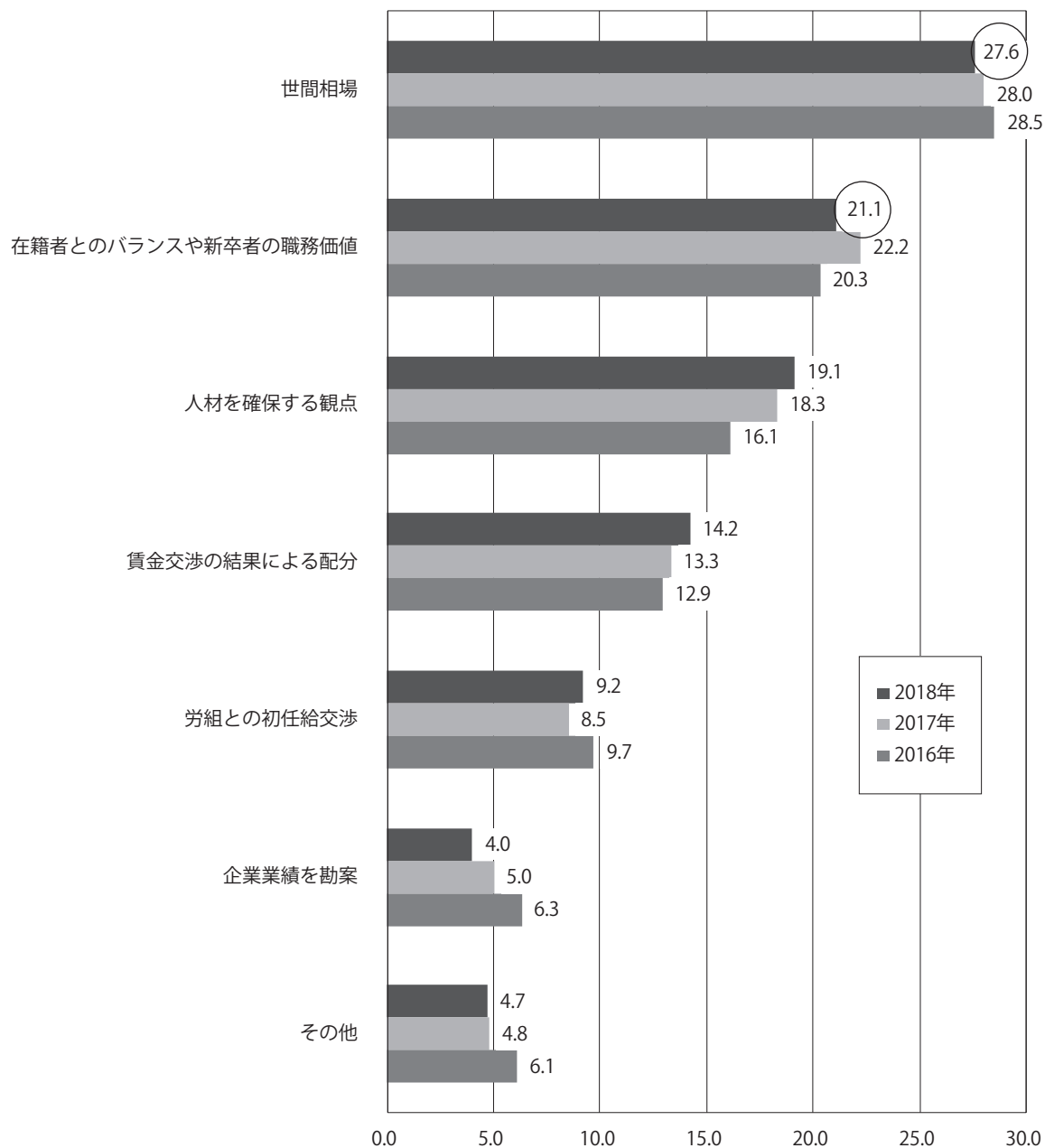
都道府県	男女計				男性				女性			
	大学卒		高校卒		大学卒		高校卒		大学卒		高校卒	
	初任給	格差 (東京=100)	初任給	格差 (東京=100)	初任給	格差 (東京=100)	初任給	格差 (東京=100)	初任給	格差 (東京=100)	初任給	格差 (東京=100)
北海道	197.6	91.7	158.6	90.6	200.3	91.1	159.2	90.8	192.6	91.6	157.7	90.4
青森	189.4	87.9	151.9	86.8	192.0	87.4	152.7	87.1	187.2	89.1	150.3	86.2
岩手	191.6	88.9	148.8	85.0	196.9	89.6	153.3	87.5	182.2	86.7	141.5	81.1
宮城	196.8	91.3	157.5	90.0	201.0	91.4	158.7	90.5	191.9	91.3	154.5	88.6
秋田	179.7	83.4	146.9	83.9	181.9	82.8	149.0	85.0	177.2	84.3	143.8	82.5
山形	195.1	90.5	151.5	86.6	196.0	89.2	153.1	87.3	193.4	92.0	148.9	85.4
福島	188.2	87.3	158.9	90.8	197.3	89.8	162.9	92.9	182.0	86.6	152.8	87.6
茨城	203.1	94.2	167.5	95.7	205.3	93.4	168.6	96.2	201.2	95.7	164.2	94.2
栃木	202.5	94.0	162.7	93.0	203.0	92.4	164.3	93.7	201.8	96.0	160.3	91.9
群馬	188.9	87.7	166.3	95.0	195.3	88.9	167.7	95.7	183.0	87.1	162.0	92.9
埼玉	209.9	97.4	169.5	96.9	210.3	95.7	170.0	97.0	209.4	99.6	168.5	96.6
千葉	205.3	95.3	170.8	97.6	208.3	94.8	174.4	99.5	202.9	96.5	164.7	94.4
東京	215.5	100.0	175.0	100.0	219.8	100.0	175.3	100.0	210.2	100.0	174.4	100.0
神奈川	210.4	97.6	174.2	99.5	211.7	96.3	175.0	99.8	208.7	99.3	172.4	98.9
新潟	193.9	90.0	164.7	94.1	194.7	88.6	168.2	95.9	192.6	91.6	158.7	91.0
富山	201.8	93.6	164.2	93.8	205.6	93.5	165.6	94.5	196.0	93.2	160.9	92.3
石川	196.3	91.1	168.2	96.1	203.5	92.6	169.5	96.7	188.5	89.7	165.4	94.8
福井	199.5	92.6	167.1	95.5	201.5	91.7	169.8	96.9	196.8	93.6	157.8	90.5
山梨	201.0	93.3	166.8	95.3	204.7	93.1	168.0	95.8	195.8	93.1	163.8	93.9
長野	198.2	92.0	163.6	93.5	198.5	90.3	164.4	93.8	197.8	94.1	162.2	93.0
岐阜	200.4	93.0	166.9	95.4	201.5	91.7	167.0	95.3	199.2	94.8	166.7	95.6
静岡	206.0	95.6	171.1	97.8	206.9	94.1	170.5	97.3	204.8	97.4	172.2	98.7
愛知	207.2	96.1	168.2	96.1	210.3	95.7	169.7	96.8	203.5	96.8	165.7	95.0
三重	204.3	94.8	164.1	93.8	206.5	93.9	165.7	94.5	199.6	95.0	162.0	92.9
滋賀	200.8	93.2	167.8	95.9	204.6	93.1	170.0	97.0	191.9	91.3	163.4	93.7
京都	208.3	96.7	170.2	97.3	209.3	95.2	169.7	96.8	207.3	98.6	170.9	98.0
大阪	208.1	96.6	169.6	96.9	212.9	96.9	170.3	97.1	201.8	96.0	167.4	96.0
兵庫	204.0	94.7	168.0	96.0	207.3	94.3	167.2	95.4	200.1	95.2	169.6	97.2
奈良	203.6	94.5	165.5	94.6	204.1	92.9	174.6	99.6	202.8	96.5	159.4	91.4
和歌山	197.8	91.8	159.7	91.3	199.4	90.7	160.2	91.4	195.7	93.1	159.1	91.2
鳥取	185.3	86.0	153.3	87.6	190.8	86.8	156.5	89.3	179.7	85.5	146.8	84.2
島根	189.6	88.0	155.8	89.0	191.1	86.9	160.4	91.5	187.5	89.2	150.7	86.4
岡山	204.3	94.8	165.7	94.7	203.6	92.6	167.5	95.6	204.8	97.4	160.9	92.3
広島	204.5	94.9	166.5	95.1	207.8	94.5	164.6	93.9	200.0	95.1	173.3	99.4
山口	196.2	91.0	164.5	94.0	198.9	90.5	167.3	95.4	191.4	91.1	156.9	90.0
徳島	196.5	91.2	154.5	88.3	199.5	90.8	155.5	88.7	192.3	91.5	152.1	87.2
香川	202.7	94.1	167.2	95.5	206.0	93.7	168.9	96.3	199.0	94.7	165.0	94.6
愛媛	191.3	88.8	161.4	92.2	201.8	91.8	165.7	94.5	183.1	87.1	154.9	88.8
高知	192.3	89.2	154.1	88.1	194.0	88.3	155.9	88.9	190.7	90.7	151.6	86.9
福岡	202.0	93.7	161.7	92.4	206.4	93.9	162.2	92.5	197.2	93.8	160.7	92.1
佐賀	193.2	89.7	155.6	88.9	187.9	85.5	157.7	90.0	199.0	94.7	150.4	86.2
長崎	190.9	88.6	148.5	84.9	198.0	90.1	154.8	88.3	184.5	87.8	143.7	82.4
熊本	191.1	88.7	156.5	89.4	193.7	88.1	158.5	90.4	188.2	89.5	152.8	87.6
大分	188.9	87.7	156.4	89.4	188.5	85.8	158.1	90.2	189.3	90.1	151.6	86.9
宮崎	190.9	88.6	154.1	88.1	192.9	87.8	157.6	89.9	188.0	89.4	147.9	84.8
鹿児島	197.3	91.6	153.6	87.8	202.1	91.9	157.2	89.7	191.8	91.2	148.7	85.3
沖縄	180.5	83.8	148.1	84.6	179.2	81.5	150.0	85.6	182.0	86.6	143.6	82.3

資料出所：厚生労働省『平成30年賃金構造基本統計調査（初任給）』（2018年）

図表 10 初任給決定にあたって最も考慮した判断要因

初任給決定にあたって考慮した要因は「世間相場」や「在籍者とのバランスや新卒者の職務価値」など。

(単位：%)



資料出所：(一社)日本経済団体連合会『2018年3月卒新規学卒者決定初任給調査』(2018年)

図表 11 初任給の決定状況

(単位：%)

	前年の初任給を据え置いた	前年の初任給から引き上げた	前年の初任給から引き下げた			
			求人賃金として前年の初任給を示したが賃金改定後引き上げた	求人賃金として前年の初任給より高いものを示した	求人賃金として前年の初任給より高いものを示し賃金改定後さらに引き上げた	
2016年	48.5	51.1	(42.6) [83.4]	(8.3) [16.2]	(0.2) [0.4]	0.4
2017年	51.7	47.8	(40.4) [84.5]	(7.2) [15.0]	(0.2) [0.5]	0.4
2018年	40.8	59.0	(47.2) [80.0]	(11.6) [19.6]	(0.2) [0.4]	0.2

資料出所：(一社) 日本経済団体連合会『2018年3月卒新規学卒者決定初任給調査』(2018年)

(注) 1. () 内は集計企業数を100.0とした割合。

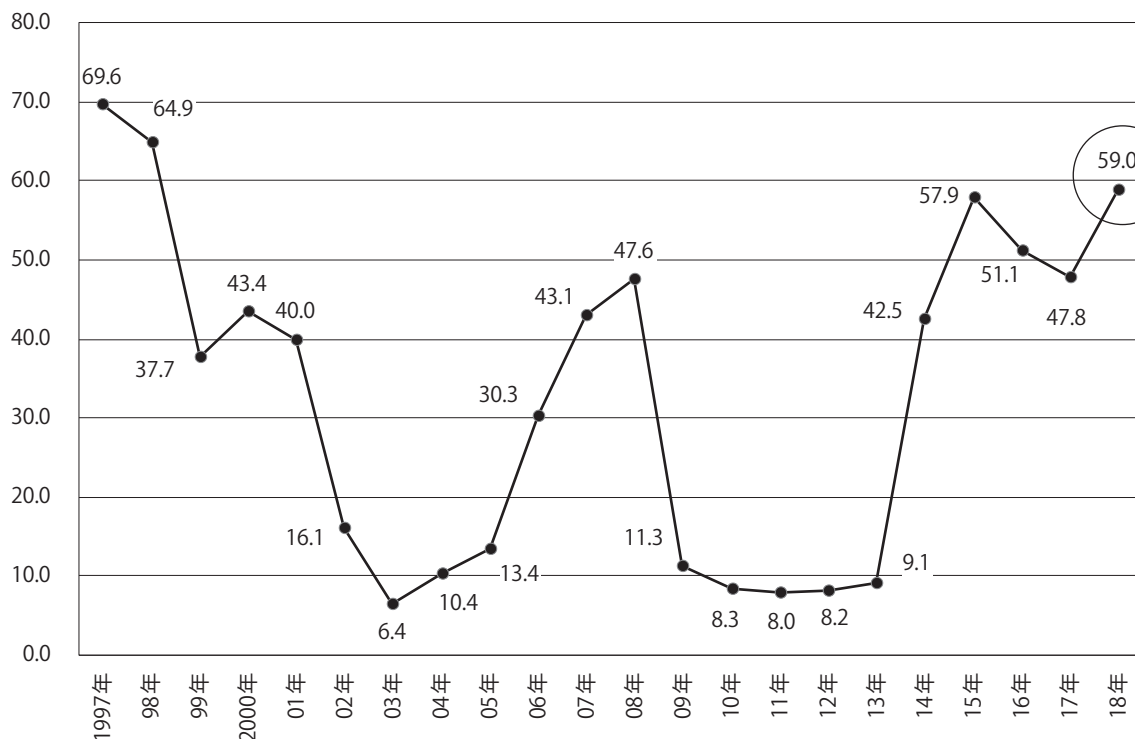
2. [] 内は「前年の初任給から引き上げた」と回答した企業数を100.0とした割合。

3. 小数点第2位以下四捨五入のため、合計は必ずしも100.0にはならない。

図表 12 初任給を引き上げた企業割合の推移

2018年に初任給を引き上げた企業は59.0%となった。

(単位：%)



資料出所：(一社) 日本経済団体連合会『2018年3月卒新規学卒者決定初任給調査』(2018年)

図表 13 新卒者の採用状況／人事院

(単位：%)

学歴・企業規模		新規学卒者の採用あり	新規学卒者の採用なし
大 学 卒	規 模 計	49.3	50.7
	5 0 0 人 以 上	87.8	12.2
	100 人 以 上 500 人 未 満	53.6	46.4
	50 人 以 上 100 人 未 満	23.9	76.1
高 校 卒	規 模 計	29.1	70.9
	5 0 0 人 以 上	51.5	48.5
	100 人 以 上 500 人 未 満	29.3	70.7
	50 人 以 上 100 人 未 満	18.5	81.5

資料出所：人事院『平成 30 年職種別民間給与実態調査』（2018 年）

- (注) 1. 事務員と技術者のみを対象としたものである。
 2. 本店事業所数ウェイトを用いて算出した割合である。
 3. 新規学卒者の採用の有無は、企業全体として見た場合の採用状況について集計したものである。

図表 14 初任給の改定状況／人事院

(単位：%)

学歴・企業規模		増額	据置き	減額
大 学 卒	規 模 計	34.3	65.5	0.2
	5 0 0 人 以 上	48.9	51.1	-
	100 人 以 上 500 人 未 満	30.3	69.4	0.3
	50 人 以 上 100 人 未 満	25.0	75.0	-
高 校 卒	規 模 計	36.8	62.7	0.5
	5 0 0 人 以 上	49.0	50.6	0.4
	100 人 以 上 500 人 未 満	33.5	66.1	0.4
	50 人 以 上 100 人 未 満	30.3	69.1	0.6

資料出所：人事院『平成 30 年職種別民間給与実態調査』（2018 年）

- (注) 1. 事務員と技術者のみを対象としたものである。
 2. 本店事業所数ウェイトを用いて算出した割合である。
 3. 改定状況は、新規学卒者の採用がある事業所数を 100 とした割合である。

図表 15 職種別の 2018 年初任給／人事院

(単位：円)

職種名 (学歴)		調査 実人員	調査 事業所数	調査 事業所数 (復元後)	平均初任給月額			
					企業規模計	500 人以上	100 人以上 500 人未満	50 人以上 100 人未満
		(人)	(所)	(所)				
新卒事務員	大学院博士課程修了	36	15	92	251,512	251,579	* 251,365	-
	大学院修士課程修了	1,211	281	1,786	227,371	232,370	221,152	217,874
	大学卒	12,678	2,346	12,720	200,888	204,625	198,457	196,605
	短大卒	1,244	579	2,980	176,701	178,021	175,690	175,695
	高校卒	3,058	1,035	4,822	161,223	164,244	159,702	158,860
新卒技術者	大学院博士課程修了	92	58	338	252,723	261,342	239,722	* 242,755
	大学院修士課程修了	3,654	656	3,406	227,315	232,045	220,366	218,024
	大学卒	5,619	1,291	6,661	204,160	208,978	201,471	198,713
	短大卒	1,418	612	3,055	184,471	186,523	183,393	180,452
	高校卒	4,303	1,048	4,799	165,890	167,199	165,145	165,019
新卒研究員	大学院博士課程修了	63	19	91	270,247	270,247	-	-
	大学院修士課程修了	364	69	338	232,418	234,197	224,668	x
	大学卒	68	34	146	211,336	213,103	209,923	* 209,005
新卒研究補助員	短大卒	23	13	59	189,307	* 184,640	* 201,231	* 194,548
	高校卒	61	12	49	171,419	* 169,117	x	* 173,666
準新卒医師		105	21	217	409,322	412,338	* 350,647	-
準新卒薬剤師		153	73	662	231,913	231,208	233,512	-
準新卒診療放射線技師		13	9	101	* 209,855	* 212,110	x	-
新卒栄養士	大学卒	45	30	276	181,062	181,688	178,585	x
	短大卒	14	8	63	* 164,721	* 165,786	* 160,936	-
準新卒看護師		1,751	210	1,913	206,937	206,517	207,096	* 217,151
準新卒准看護師		48	30	258	176,999	* 174,134	180,710	* 162,868
新卒大学助教	大学院博士課程修了	7	6	23	* 313,438	* 294,385	* 320,896	-
	大学院修士課程修了	3	3	11	* 254,314	x	* 258,692	-
	大学卒	-	-	-	-	-	-	-
新卒高等学校教諭	大学院修士課程修了	8	4	10	* 230,776	x	* 230,168	x
	大学卒	38	25	88	219,492	* 236,160	220,553	* 205,799
新卒船員 (海上技術学校本科卒)		5	3	7	* 207,414	-	x	* 219,012

資料出所：人事院『平成 30 年職種別民間給与実態調査』(2018 年)

(注) 1. 平均初任給月額は、採用のある事業所について平均したものである。

2. 準新卒とは、2017 年度中に資格免許を取得し、2018 年 4 月までの間に採用された場合をいう。なお、医師については、2015 年 3 月大学卒業後、2015 年度中に免許を取得し、2 年間の臨床研修を修了した後、2018 年 4 月までの間に採用された者に限っている。

3. 「-」は該当従業員のいないこと、「*」は調査実事業所が 10 所以下であること、「x」は調査実事業所が 1 所であることを示す。

図表 16 中小企業の産業別の 2018 年初任給／東京都

(単位：円)

産業	高校卒	高専・短大卒	専門学校卒	大学卒
計	181,146	191,392	192,963	206,877
建設業	191,975	202,763	204,721	214,532
製造業	175,618	187,692	188,118	204,678
情報通信業	182,385	190,987	191,114	206,674
運輸業、郵便業	180,303	192,983	191,125	200,735
卸売業、小売業	183,022	187,899	189,672	205,841
金融業、保険業	175,917	192,438	194,607	212,303
不動産業、物品賃貸業	176,089	183,991	186,767	203,280
学術研究、専門・技術サービス業	177,586	197,604	198,657	211,725
宿泊業、飲食サービス業	194,341	202,606	198,106	214,800
生活関連サービス業、娯楽業	170,229	177,640	185,106	199,225
教育、学習支援業（学校教育を除く）	177,833	187,436	183,975	205,653
医療、福祉	190,884	197,371	207,421	205,788
サービス業（他に分類されないもの）	183,744	194,985	195,225	206,921

資料出所：東京都『平成 30 年中小企業の賃金・退職金事情』（2018 年）

図表 17 中小企業の企業規模別の 2018 年初任給／東京都

(単位：円)

企業規模		高校卒	高専・短大卒	専門学校卒	大学卒
10 ～ 49 人	計	183,935	193,156	194,550	207,966
	営業販売系	182,636	192,361	193,838	208,924
	事務系	181,864	189,907	192,019	205,204
	技術系	185,639	196,533	198,722	212,528
	生産系	184,460	194,483	195,708	207,656
50 ～ 99 人	計	180,859	191,115	193,964	205,667
	営業販売系	181,932	192,583	192,966	208,345
	事務系	177,792	189,154	189,912	204,386
	技術系	179,386	192,327	194,112	208,643
	生産系	176,667	186,685	185,841	197,700
100 ～ 299 人	計	172,618	185,427	185,034	205,463
	営業販売系	169,716	181,610	180,894	204,366
	事務系	169,236	181,949	181,150	201,763
	技術系	175,051	187,415	186,515	205,807
	生産系	176,524	187,143	186,926	202,306

資料出所：東京都『平成 30 年中小企業の賃金・退職金事情』（2018 年）

図表 18 中小企業の職種別の 2018 年初任給／東京都

(単位：円)

職種		高校卒	高専・短大卒	専門学校卒	大学卒
職 群	計	181,146	191,392	192,963	206,877
	営業販売系	180,139	190,831	191,840	207,949
	事務系	178,053	188,160	189,348	204,191
	技術系	181,339	193,373	195,172	209,903
	生産系	180,390	191,039	191,509	203,824
職 種	営業	180,116	190,898	191,965	208,130
	販売	180,993	191,440	191,677	206,306
	一般事務	177,827	188,492	189,297	204,369
	会計事務	177,551	188,359	187,856	203,266
	営業事務・販売事務	177,992	187,591	188,323	202,659
	機械技術	178,574	192,909	191,724	208,470
	電気技術	181,989	195,548	192,882	210,367
	情報処理技術	179,930	192,055	193,089	208,831
	その他の技術	180,965	191,410	195,228	209,606
	生産・作業	177,618	189,575	189,501	203,546
運転・運搬	189,605	196,474	198,090	203,789	

資料出所：東京都『平成 30 年中小企業の賃金・退職金事情』（2018 年）