



目次

2019年版『実務賃金便覧』の活用にあたって	10
主な賃金・労働統計の35年間の推移	14

I 賃金管理

1 賃上げ（ベア・定昇）

図表 1 所定内賃金の改定額および改定率の推移	20
図表 2 所定内賃金の改定額	21
図表 3 所定内賃金の改定率	22
図表 4 賃金改定の実施状況・実施時期	23
図表 5 所定内賃金を引き上げた（引き上げる）企業割合の推移	24
図表 6 2018年に所定内賃金を引き上げた（引き上げる）企業割合	25
図表 7 管理職に対する定昇を実施した企業割合	26
図表 8 一般職に対する定昇を実施した企業割合	27
図表 9 企業規模別・産業別の管理職の定期昇給の実施状況	28
図表 10 企業規模別・産業別の一般職の定期昇給の実施状況	28
図表 11 管理職に対するベアを実施した企業割合	29
図表 12 一般職に対するベアを実施した企業割合	30
図表 13 企業規模別・産業別の管理職のベア等の実施状況	31
図表 14 企業規模別・産業別の一般職のベア等の実施状況	31
図表 15 管理職に対する定昇を実施している企業割合の推移	32
図表 16 一般職に対する定昇を実施している企業割合の推移	32
図表 17 管理職に対するベアを実施している企業割合の推移	33
図表 18 一般職に対するベアを実施している企業割合の推移	33
図表 19 賃金改定の決定に当たり重視した要素	34
図表 20 企業規模別の賃金改定に当たり最も重視した要素	35
図表 21 労働組合からの賃上げ要求と妥結内容（具体的な賃上げ額が要求された企業）	35
図表 22 労働組合からの賃上げ要求と妥結内容（賃金体系の維持が要求された企業）	35
図表 23 賃金カット実施企業割合の推移	36
図表 24 企業規模別に見た賃金カット実施企業割合の推移	36
図表 25 2018年に賃上げを実施した理由	37
図表 26 2018年に賃上げを実施した効果	38
図表 27 2018年に賃上げを実施しなかった理由	38
図表 28 2018年賃上げ妥結結果（主要団体）	39
図表 29 民間主要企業の賃上げ額と賃上げ率の推移	40
図表 30 民間主要企業の2018年賃上げ状況／厚生労働省	41
図表 31 産業別の2018年妥結額／厚生労働省	42
図表 32 大手企業の2018年賃上げ状況／経団連	43
図表 33 中小企業の2018年賃上げ状況／経団連	44
図表 34 平均賃金方式による2018年賃上げ状況／連合	45

図表 35 個別賃金A方式<35歳>による2018年賃上げ状況／連合	46
図表 36 個別賃金A方式<30歳>による2018年賃上げ状況／連合	47
図表 37 個別賃金B方式<35歳>による2018年賃上げ状況／連合	48
図表 38 個別賃金B方式<30歳>による2018年賃上げ状況／連合	49
図表 39 東京都の2018年賃上げ状況／東京都	50
図表 40 愛知県の2018年賃上げ状況／愛知県	51
図表 41 大阪府の2018年賃上げ状況／大阪府	52
図表 42 宮城県の2018年賃上げ状況／宮城県	53
図表 43 福岡県の2018年賃上げ状況／福岡県	53

2 賞与・一時金

図表 1 年間賞与額の推移	54
図表 2 事業所規模別の2018年夏季賞与額	55
図表 3 事業所規模別・産業別の2018年夏季賞与額	55
図表 4 管理職の賞与支給額の構成	56
図表 5 非管理職の賞与支給額の構成	56
図表 6 賞与・一時金総額（原資）の決定方法（2017年）	57
図表 7 産業別・企業規模別の賞与・一時金総額（原資）の決定方法（2017年）	57
図表 8 民間主要企業の2018年「夏季一時金」妥結状況／厚生労働省	58
図表 9 民間主要企業の2018年「年末一時金」妥結状況／厚生労働省	59
図表 10 大手企業の2018年「夏季賞与・一時金」妥結状況／経団連	60
図表 11 大手企業の2018年「年末賞与・一時金」妥結状況／経団連	61
図表 12 2018年「夏季一時金」回答状況／連合	62
図表 13 2018年「年末一時金」回答状況／連合	63
図表 14 東京都の2018年「夏季賞与・一時金」	64
図表 15 東京都の2018年「年末賞与・一時金」	65
図表 16 大阪府の2018年「夏季賞与・一時金」	66
図表 17 大阪府の2018年「年末賞与・一時金」	67
図表 18 管理職の賞与の算定方法	68
図表 19 非管理職の賞与の算定方法	68
図表 20 管理職の個人別業績の主たる評価基準	68
図表 21 非管理職の個人別業績の主たる評価基準	68
図表 22 管理職の賞与額の主な決定要素	69
図表 23 非管理職の賞与額の主な決定要素	69
図表 24 企業規模別・産業別の管理職の賞与額の主な決定要素	70
図表 25 企業規模別・産業別の非管理職の賞与額の主な決定要素	70
図表 26 管理職の賞与額の従たる決定要素	71
図表 27 非管理職の賞与額の従たる決定要素	71

3 総額人件費

図表 1	総額人件費の推計値	72
図表 2	常用労働者 1 人 1 ヶ月平均労働費用総額	73
図表 3	常用労働者 1 人 1 ヶ月平均労働費用（企業規模 1,000 人以上）	74
図表 4	常用労働者 1 人 1 ヶ月平均労働費用（企業規模 300～999 人）	75
図表 5	常用労働者 1 人 1 ヶ月平均労働費用（企業規模 100～299 人）	76
図表 6	常用労働者 1 人 1 ヶ月平均労働費用（企業規模 30～99 人）	77
図表 7	常用労働者 1 人 1 ヶ月平均労働費用の構成比（企業規模 1,000 人以上）	78
図表 8	常用労働者 1 人 1 ヶ月平均労働費用の構成比（企業規模 300～999 人）	78
図表 9	常用労働者 1 人 1 ヶ月平均労働費用の構成比（企業規模 100～299 人）	79
図表 10	常用労働者 1 人 1 ヶ月平均労働費用の構成比（企業規模 30～99 人）	79

4 平均賃金

図表 1	平均賃金の推移／国税庁	80
図表 2	規模別の平均賃金／国税庁	81
図表 3	平均賃金の推移と伸び率／国税庁	82
図表 4	産業別の平均賃金／国税庁	82
図表 5	年齢別の平均賃金／国税庁	83
図表 6	勤続年数別の平均賃金／国税庁	83
図表 7	常用労働者の平均賃金（男性）／東京都	84
図表 8	常用労働者の平均賃金（女性）／東京都	85
図表 9	常用労働者の平均賃金（企業規模 10～49 人）／東京都	86
図表 10	常用労働者の平均賃金（企業規模 50～99 人）／東京都	87
図表 11	常用労働者の平均賃金（企業規模 100～299 人）／東京都	88
図表 12	役付者の平均賃金（男性）／東京都	89
図表 13	役付者の平均賃金（女性）／東京都	89
図表 14	非役付者・正社員の平均賃金（男性）／東京都	90
図表 15	非役付者・正社員の平均賃金（女性）／東京都	90
図表 16	非役付者・契約社員等の平均賃金（男性）／東京都	91
図表 17	非役付者・契約社員等の平均賃金（女性）／東京都	91
図表 18	営業販売系常用労働者の平均賃金（男性）／東京都	92
図表 19	営業販売系常用労働者の平均賃金（女性）／東京都	92
図表 20	事務系常用労働者の平均賃金（男性）／東京都	93
図表 21	事務系常用労働者の平均賃金（女性）／東京都	93
図表 22	技術系常用労働者の平均賃金（男性）／東京都	94
図表 23	技術系常用労働者の平均賃金（女性）／東京都	94
図表 24	生産系常用労働者の平均賃金（男性）／東京都	95
図表 25	生産系常用労働者の平均賃金（女性）／東京都	95

5 所定内賃金

図表 1	男性（高校卒）の年齢別の所定内賃金	96
図表 2	男性（大学・大学院卒）の年齢別の所定内賃金	96
図表 3	女性（高校卒）の年齢別の所定内賃金	97
図表 4	女性（大学・大学院卒）の年齢別の所定内賃金	97
図表 5	規模別の所定内賃金・年間賞与額（男性）	98
図表 6	規模別の所定内賃金・年間賞与額（女性）	99
図表 7	産業別の所定内賃金（男性）	100
図表 8	産業別の所定内賃金（女性）	102
図表 9	職種別の所定内賃金・年間賞与額（男性）	104
図表 10	職種別の所定内賃金・年間賞与額（女性）	114
図表 11	都道府県別の所定内賃金（男性）	120
図表 12	都道府県別の所定内賃金（女性）	121
図表 13	都道府県別・産業別の所定内賃金（男性）	122
図表 14	都道府県別・産業別の所定内賃金（女性）	124
図表 15	所定内賃金の構成比	126

6 基本給

図表 1	基本給の最も重要な決定要素	128
図表 2	所定内賃金に対する基本給の最も重要な決定要素の割合	128
図表 3	企業規模別・産業別の基本給の決定要素（管理職）	129
図表 4	企業規模別・産業別の基本給の決定要素（非管理職）	130
図表 5	基本給の決定要素となる「業績・成果」の主な内容（管理職）	131
図表 6	基本給の決定要素となる「業績・成果」の主な内容（非管理職）	131
図表 7	企業規模別・産業別の「業績・成果」の主な内容（管理職）	132
図表 8	企業規模別・産業別の「業績・成果」の主な内容（非管理職）	133

7 諸手当

図表 1	過去 3 年間で新設・拡充した手当	134
図表 2	過去 3 年間で廃止・縮小した手当	134
図表 3	今後新設・拡充する手当	135
図表 4	今後廃止・縮小する手当	135
図表 5	企業規模・産業別の諸手当の導入率	136
図表 6	企業規模・産業別の諸手当の支給額（労働者 1 人平均）	137
図表 7	役付手当の支給状況	138
図表 8	役付手当の平均支給額	139
図表 9	大手企業の役付手当の支給額	140
図表 10	営業・外勤手当制度の有無	142
図表 11	営業・外勤手当のモデル手当月額（35 歳程度の場合）	142

図表 12	交替勤務（時差出勤）手当制度の有無	143
図表 13	交替勤務の種類別モデル手当月額	143
図表 14	通勤手当の平均支給額	144
図表 15	通勤手当の支給上限額	144
図表 16	交通用具使用者に対する通勤手当の支給状況	144
図表 17	単身赴任手当の支給状況	144
図表 18	単身赴任手当の支給形態	144
図表 19	単身赴任者に対する賃金以外の措置としての帰宅費用の支給状況	145
図表 20	地域（都市）手当のモデル手当月額（扶養者のいる世帯主、35歳程度）	145
図表 21	地域（都市）手当のモデル手当月額（単身独立生計者、25歳程度）	145
図表 22	家族手当の支給状況	146
図表 23	家族手当の平均支給額	147
図表 24	家族手当の配偶者への支給条件	148
図表 25	家族手当の子どもへの支給条件	148
図表 26	扶養（家族）手当のモデル手当月額	148
図表 27	家族手当額の定め方	149
図表 28	配偶者の収入による家族手当の制限	149
図表 29	配偶者の収入による家族手当の制限設定時の考慮事項	149
図表 30	配偶者に対する家族手当の見直し予定	149
図表 31	住宅手当の支給状況	150
図表 32	住宅手当の平均支給額	151

8 所定外賃金

図表 1	所定外賃金の推移	152
図表 2	2017年の現金給与総額の内訳	152
図表 3	産業別の所定外賃金	153
図表 4	規模別の時間外労働の割増率	154
図表 5	規模別の月60時間超の時間外労働に係る割増賃金率	154
図表 6	産業別の時間外労働の割増率	154
図表 7	月60時間算定における法定休日労働分の扱い	155
図表 8	休日出勤の割増率	155
図表 9	産業別の月60時間超割増賃金支払いの代替休暇制度の導入状況	155

9 管理・監督者の賃金

図表 1	部長級の所定内賃金	156
図表 2	課長級の所定内賃金	157
図表 3	係長級の所定内賃金	158
図表 4	企業規模別の部長級の賃金（男性）	159
図表 5	企業規模別の部長級の賃金（女性）	159
図表 6	企業規模別の課長級の賃金（男性）	160

図表 7	企業規模別の課長級の賃金（女性）	160
図表 8	企業規模別の係長級の賃金（男性）	161
図表 9	企業規模別の係長級の賃金（女性）	161

10 新卒者の初任給

図表 1	大学院修士課程修了・初任給の推移	162
図表 2	大卒・初任給の推移	162
図表 3	高卒・初任給の推移	163
図表 4	企業規模別の初任給の推移	163
図表 5	企業規模別の2018年大学院修士課程修了・初任給	164
図表 6	企業規模別の2018年大卒・初任給	164
図表 7	企業規模別の2018年高卒・初任給	164
図表 8	産業別の2018年初任給と産業間格差	165
図表 9	都道府県別の2018年初任給と都道府県間格差	166
図表 10	初任給決定にあたって最も考慮した判断要因	167
図表 11	初任給の決定状況	168
図表 12	初任給を引き上げた企業割合の推移	168
図表 13	新卒者の採用状況／人事院	169
図表 14	初任給の改定状況／人事院	169
図表 15	職種別の2018年初任給／人事院	170
図表 16	中小企業の産業別の2018年初任給／東京都	171
図表 17	中小企業の企業規模別の2018年初任給／東京都	172
図表 18	中小企業の職種別の2018年初任給／東京都	173

11 中途採用者の初任給

図表 1	中途採用者のハローワークでの採用時賃金（販売の職業）	174
図表 2	中途採用者のハローワークでの採用時賃金（専門的・技術的職業）	174
図表 3	中途採用者のハローワークでの採用時賃金（管理的職業）	175
図表 4	中途採用者のハローワークでの採用時賃金（サービスの職業）	175
図表 5	中途採用者のハローワークでの採用時賃金（事務的職業）	176
図表 6	中途採用者のハローワークでの採用時賃金（運輸・通信の職業）	176
図表 7	中途採用者のハローワークでの採用時賃金（企業規模29人以下）	177
図表 8	中途採用者のハローワークでの採用時賃金（企業規模30～99人）	177
図表 9	中途採用者のハローワークでの採用時賃金（企業規模100～299人）	178
図表 10	中途採用者のハローワークでの採用時賃金（企業規模300人以上）	178
図表 11	経理財務職種の転職市場の年収相場	179
図表 12	人事職種の転職市場の年収相場	179
図表 13	法務職種の転職市場の年収相場	179
図表 14	IT（Web/アプリケーション）職種の転職市場の年収相場	179
図表 15	IT（セールスエンジニア）職種の転職市場の年収相場	180

図表 16	エンジニア（機械設計）職種の転職市場の年収相場	180
図表 17	エンジニア（組込、制御ソフトウェア開発）職種の転職市場の 年収相場	180
図表 18	法人営業（IT）職種の転職市場の年収相場	180
図表 19	法人営業（メーカー）職種の転職市場の年収相場	181
図表 20	ビッグデータ・データサイエンティスト職種の転職市場の年収 相場	181
図表 21	施工管理職種の転職市場の年収相場	181
図表 22	販売・飲食系店長（店長候補含む）の転職市場の年収相場	181

12 モデル賃金

図表 1	モデル所定内賃金（高校卒、企業規模計）／厚生労働省	182
図表 2	モデル所定内賃金（大学卒、企業規模計）／厚生労働省	182
図表 3	モデル所定内賃金（産業計）／厚生労働省	183
図表 4	モデル所定内賃金（鉱業、採石業、砂利採取業）／厚生労働省	184
図表 5	モデル所定内賃金（建設業）／厚生労働省	185
図表 6	モデル所定内賃金（製造業）／厚生労働省	186
図表 7	モデル所定内賃金（電気・ガス・熱供給・水道業）／厚生労働省	187
図表 8	モデル所定内賃金（情報通信業）／厚生労働省	188
図表 9	モデル所定内賃金（運輸業、郵便業）／厚生労働省	189
図表 10	モデル所定内賃金（卸売業、小売業）／厚生労働省	190
図表 11	モデル所定内賃金（金融業、保険業）／厚生労働省	191
図表 12	モデル所定内賃金（不動産業、物品賃貸業）／厚生労働省	192
図表 13	モデル所定内賃金（学術研究、専門・技術サービス業）／厚生労働省	193
図表 14	モデル所定内賃金（宿泊業、飲食サービス業）／厚生労働省	194
図表 15	モデル所定内賃金（生活関連サービス業、娯楽業）／厚生労働省	195
図表 16	モデル所定内賃金（教育、学習支援業）／厚生労働省	196
図表 17	モデル所定内賃金（医療、福祉）／厚生労働省	197
図表 18	モデル所定内賃金（複合サービス事業）／厚生労働省	198
図表 19	モデル所定内賃金（サービス業（他に分類されないもの））／厚生 労働省	199
図表 20	モデル所定内賃金（建設業の生産労働者／管理・事務・技術労働者、 企業規模 1,000 人以上）／厚生労働省	200
図表 21	モデル所定内賃金（建設業の生産労働者／管理・事務・技術労働者、 企業規模 100～999 人）／厚生労働省	201
図表 22	モデル所定内賃金（建設業の生産労働者／管理・事務・技術労働者、 企業規模 10～99 人）／厚生労働省	202
図表 23	モデル所定内賃金（製造業の生産労働者／管理・事務・技術労働者、 企業規模 1,000 人以上）／厚生労働省	203
図表 24	モデル所定内賃金（製造業の生産労働者／管理・事務・技術労働者、 企業規模 100～999 人）／厚生労働省	204

図表 25	モデル所定内賃金（製造業の生産労働者／管理・事務・技術労働者、 企業規模 10～99 人）／厚生労働省	205
図表 26	職群別のモデル所定内賃金（企業規模 100～299 人）／東京都	206
図表 27	職群別のモデル所定内賃金（企業規模 50～99 人）／東京都	207
図表 28	職群別のモデル所定内賃金（企業規模 10～49 人）／東京都	208
図表 29	職種別のモデル所定内賃金（営業、販売、一般事務、会計事務） ／東京都	209
図表 30	職種別のモデル所定内賃金（営業事務・販売事務、機械技術、 電気技術、情報処理技術）／東京都	210
図表 31	職種別のモデル所定内賃金（その他の技術、生産・作業、運転・ 運搬）／東京都	211

13 退職金

図表 1	退職金制度の有無	212
図表 2	退職一時金の支払準備形態	212
図表 3	企業規模別・産業別の退職金制度の導入状況／厚生労働省	213
図表 4	企業規模別・産業別の退職金制度の導入状況／東京都	213
図表 5	退職一時金の支払準備形態／厚生労働省	214
図表 6	退職一時金の支払準備形態／東京都	214
図表 7	退職金の算定基礎額の算出方法／東京都	215
図表 8	退職一時金の算出方法／東京都	215
図表 9	退職一時金を受給するための最低勤続年数（自己都合退職） ／東京都	216
図表 10	退職一時金を受給するための最低勤続年数（会社都合退職） ／東京都	216
図表 11	退職一時金の特別加算制度／東京都	217
図表 12	退職一時金制度の見直し内容	217
図表 13	退職一時金の平均累積支給率（基本給の全部または一部を算定基礎）	218
図表 14	退職一時金の平均累積支給率（別テーブル方式）	218
図表 15	定年前退職者の退職一時金優遇制度	218
図表 16	退職事由別の退職者割合	219
図表 17	退職者 1 人平均退職給付額	220
図表 18	定年退職者 1 人平均退職給付額	221
図表 19	早期退職優遇制度の退職一時金の割増率	222
図表 20	希望退職制度の退職一時金の割増率	223
図表 21	勤続年数・退職事由別の退職者数・平均退職給付額（企業規模計）	224
図表 22	勤続年数・退職事由別の退職者数・平均退職給付額（企業規模 1,000 人以上）	225
図表 23	勤続年数・退職事由別の退職者数・平均退職給付額（企業規模 500～999 人）	226

図表 24 勤続年数・退職事由別の退職者数・平均退職給付額（企業規模 100～499人）	227
図表 25 勤続年数・退職事由別の退職者数・平均退職給付額（企業規模 50～99人）	228
図表 26 モデル退職金（調査産業計、建設業）／東京都	229
図表 27 モデル退職金（製造業、情報通信業）／東京都	230
図表 28 モデル退職金（運輸業、郵便業、卸売業、小売業）／東京都	231
図表 29 モデル退職金（金融業、保険業、不動産業、物品賃貸業）／東京都	232
図表 30 モデル退職金（学術研究、専門・技術サービス業、サービス業） ／東京都	233

14 企業年金

図表 1 退職年金の支払準備形態	234
図表 2 企業規模別・産業別の退職年金の支払準備形態	234
図表 3 企業年金の種類	235
図表 4 企業年金の受給資格	235
図表 5 企業年金の受給資格の要件	236
図表 6 企業年金の支給開始時期	237
図表 7 企業年金の支給期間	237
図表 8 標準掛金の事業主負担割合	238
図表 9 確定拠出年金（企業型）におけるマッチング拠出制度の導入状況	238
図表 10 退職一時金や企業年金から確定拠出年金（企業型）への移行状況	238
図表 11 企業年金の選択一時金制度の状況	239
図表 12 企業年金の給付利率の状況	239
図表 13 企業年金の据置利率の状況	239
図表 14 キャッシュ・バランス・プランの採用状況	240
図表 15 キャッシュ・バランス・プランの利率設定の状況	240
図表 16 キャッシュ・バランス・プランの国債の平均利回り算定の状況	240
図表 17 確定拠出年金制度の継続教育の実施状況	241
図表 18 確定拠出年金制度の導入年度	241
図表 19 確定拠出年金の加入者の想定利回り	241
図表 20 確定拠出年金制度と他制度の併用状況	242
図表 21 過去分の一時金受取選択の有無	242
図表 22 加入選択制の有無	242
図表 23 確定拠出年金掛金と前払い退職金との選択制	242
図表 24 事業主返還ルール	242
図表 25 費用負担状況	242
図表 26 掛金設定方法	243
図表 27 平均掛金額	243
図表 28 拠出限度額	243
図表 29 拠出限度額との差の調整方法	243

図表 30 拠出限度額到達者割合	243
図表 31 拠出限度額到達者のモデル年齢	243
図表 32 1人平均年金現価額および一時金選択額	244
図表 33 退職年金制度の見直し内容	245

15 役員の処遇

図表 1 役員の年間報酬／人事院	246
図表 2 役員の年間報酬（従業員規模別）／人事院	246
図表 3 役員の年間報酬／デロイトトーマツコンサルティング	247
図表 4 役員の年間報酬／国税庁	247
図表 5 役員の年間報酬（資本金10億円以上）／財務省	248
図表 6 役員の年間報酬（資本金1億円～10億円未満）／財務省	249
図表 7 役員の年間報酬（資本金1,000万円～1億円未満）／財務省	250
図表 8 役員の年間報酬（資本金1,000万円未満）／財務省	251
図表 9 役員の報酬構成割合	252
図表 10 業績連動報酬の種類	252
図表 11 報酬に関連付けられる経営指標	252
図表 12 短期インセンティブ報酬の導入状況	252
図表 13 長期インセンティブ報酬の導入状況	252
図表 14 短期インセンティブ報酬に関連付けられる経営指標（社長の場合）	253
図表 15 長期インセンティブ報酬に関連付けられる経営指標（社長の場合）	253
図表 16 社外取締役に期待している役割	253

16 高齢者の賃金

図表 1 60代前半のフルタイム勤務・継続雇用者の年収分布	254
図表 2 企業規模別・産業別の60代前半のフルタイム勤務・継続雇用者の 年収分布	254
図表 3 61歳時点の賃金水準（60歳直前＝100）の分布	255
図表 4 企業規模別・産業別の61歳時点の賃金水準（60歳直前＝100）	255
図表 5 60代前半のフルタイム勤務・継続雇用者の年収に占める賃金・ 賞与の割合	256
図表 6 60代前半のフルタイム勤務・継続雇用者の年収に占める企業年 金の割合	256
図表 7 60代前半のフルタイム勤務・継続雇用者の年収に占める高齢 雇用継続給付の割合	257
図表 8 60代前半層を対象とした評価制度の導入状況	257
図表 9 60代前半層を対象とした評価結果の活用	258
図表 10 在職老齢年金の支給に伴う賃金調整の有無	258
図表 11 高齢雇用継続給付の支給に伴う賃金調整の有無	258
図表 12 再雇用者の各種手当の支給状況	259

図表 13	継続雇用の実施に伴う賃金水準・制度の変更	259
図表 14	60代前半の継続雇用者の賃金決定に当たり考慮している点	259
図表 15	今後の高齢者の賃金についての考え	259

17 障害者の賃金

図表 1	民間企業に雇用されている障害者数と実雇用率の推移	260
図表 2	障害者の週所定労働時間	261
図表 3	障害者の職業	261
図表 4	障害者の賃金の支払形態	261
図表 5	障害者の平均賃金	261
図表 6	障害者の平均勤続年数	261

18 外国人の賃金

図表 1	国籍別の外国人労働者割合	262
図表 2	外国人労働者の在留資格	262
図表 3	外国人労働者が就労している産業	262
図表 4	外国人労働者が就労している事業所の規模	263
図表 5	外国人技能実習生の賃金額	263
図表 6	外国人技能実習生の賃金額の決め方の方針	263
図表 7	外国人技能実習生の賃金額のレベル	263

19 非正規社員の賃金

図表 1	非正規社員の割合の推移	264
図表 2	就業形態別労働者がいる事業所の割合	264
図表 3	エリア別アルバイト・パート募集時の平均時給	265
図表 4	アルバイト・パート募集時の平均時給の推移	265
図表 5	アルバイト・パート募集時の平均時給（首都圏）	266
図表 6	アルバイト・パート募集時の平均時給（東海）	268
図表 7	アルバイト・パート募集時の平均時給（関西）	270
図表 8	派遣スタッフ募集時の平均時給	272
図表 9	パートタイマーに任せている業務	273
図表 10	パートタイマーの賃金支払形態	273
図表 11	パートタイマーの賃金の正社員の基本賃金に対する割合	273
図表 12	パートタイマーの昇給	273
図表 13	パートタイマーの賞与	273
図表 14	パートタイマーの退職金	273

20 最低賃金

図表 1	2018年度の地域別最低賃金額と発効年月日	274
図表 2	全国の最低賃金額の推移	275
図表 3	東京・大阪・福岡の最低賃金額の推移	275

21 労働時間

図表 1	1日の所定労働時間	276
図表 2	1日および週の所定労働時間	277
図表 3	変形労働時間制の採用企業	278
図表 4	変形労働時間制の適用労働者	278
図表 5	みなし労働時間制の採用企業	278
図表 6	みなし労働時間制の適用労働者	278
図表 7	みなし労働時間の根拠	279
図表 8	裁量労働制の特別手当の有無	279
図表 9	裁量労働制の特別手当の金額	279
図表 10	裁量労働制導入の効果	279
図表 11	36協定の延長限度時間	280
図表 12	特別条項付き協定の有無と特別延長時間	280
図表 13	36協定上の上限時間（年間）の分布	281
図表 14	36協定上の上限時間（1ヵ月）の分布	281
図表 15	所定外労働の発生理由	282
図表 16	勤務間インターバル制度の導入状況	283
図表 17	実際の終業時刻から始業時刻までの間隔が11時間以上空いている労働者の状況	284
図表 18	企業規模別・産業別の勤務間インターバル制度の導入状況	284
図表 19	勤務間インターバル制度の導入予定はなく、検討もしていない理由	285

22 休日・休暇

図表 1	年間休日総数（1企業平均）	286
図表 2	年間休日総数の分布	287
図表 3	企業規模別・産業別の年間休日総数	287
図表 4	労働者に適用されている主な週休制	288
図表 5	労働者に適用されている主な週休制（企業規模別）	288
図表 6	企業が採用している主な週休制（企業規模別）	288
図表 7	年次有給休暇の付与日数と取得日数（労働者1人平均）	289
図表 8	年次有給休暇の時間単位取得制度	289
図表 9	特別休暇制度の有無	290
図表 10	特別休暇に対する賃金の支給状況	290
図表 11	病気休暇制度に対する賃金の支給状況	291

図表 12	失効した年次有給休暇の積立・保存制度	291
図表 13	連続休暇の総日数	292
図表 14	勤続年数別の年次有給休暇の付与日数	293

23 福利厚生

図表 1	福利厚生制度の有無	294
図表 2	1人1ヵ月あたり法定福利費（企業規模計）	295
図表 3	1人1ヵ月あたり法定福利費（1,000人以上）	296
図表 4	1人1ヵ月あたり法定福利費（300～999人）	297
図表 5	1人1ヵ月あたり法定福利費（100～299人）	298
図表 6	1人1ヵ月あたり法定福利費（30～99人）	299
図表 7	1人1ヵ月あたり法定外福利費（企業規模計）	300
図表 8	1人1ヵ月あたり法定外福利費（1,000人以上）	301
図表 9	1人1ヵ月あたり法定外福利費（300～999人）	302
図表 10	1人1ヵ月あたり法定外福利費（100～299人）	303
図表 11	1人1ヵ月あたり法定外福利費（30～99人）	304
図表 12	福利厚生制度の今後の動向	305

II 経営環境

1 物価

図表 1	消費者物価指数の年次推移	308
図表 2	消費者物価指数の月次推移	308
図表 3	全国の費目別消費者物価指数の年次推移	309
図表 4	全国の費目別消費者物価指数の月次推移	309
図表 5	都市別の費目別消費者物価指数	310
図表 6	都市別の2017年消費者物価地域差指数（総合）	322
図表 7	都道府県別・費目別の2017年消費者物価地域差指数	323
図表 8	国内企業物価指数	324

2 家計・収支

図表 1	2017年の家計収支	326
図表 2	2017年の可処分所得の内訳	327
図表 3	世帯主年齢別の1ヵ月間の収入と支出（2017年平均）	328
図表 4	年間収入別の1ヵ月間の収入と支出（2017年平均）	330
図表 5	都市別の1ヵ月間の収入と支出（2017年平均）	332
図表 6	世帯人員別の1ヵ月間の収入と支出（2017年平均）	336
図表 7	実収入の推移	337
図表 8	消費支出の推移	337
図表 9	非消費支出の推移	338
図表 10	平均消費性向の推移	338
図表 11	平均貯蓄率の推移	339
図表 12	エンゲル係数の推移	339

3 標準生計費

図表 1	全国の標準生計費（2018年4月）	340
図表 2	主要都市の標準生計費（4人世帯、2018年4月）	341
図表 3	都市別の標準生計費	342

4 労働力市場

図表 1	労働力人口の推移	350
図表 2	雇用者数の推移	351
図表 3	非正規雇用者割合の推移	351
図表 4	完全失業率の推移	351
図表 5	就業状態別の人口の年次推移	352

図表 6	雇用者数の月次推移	354
図表 7	完全失業率の月次推移	354
図表 8	労働力人口の月次推移	355
図表 9	有効求人倍率の推移	356
図表 10	新規求人倍率の推移	356
図表 11	求人状況の年次推移	357
図表 12	都道府県別の有効求人倍率（新規学卒者を除きパートタイムを含む）	358
図表 13	都道府県別の新規求人倍率（新規学卒者を除きパートタイムを含む）	359

5 企業業績・生産性

図表 1	法人企業の売上高（2017年度）	360
図表 2	法人企業の経常利益（2017年度）	360
図表 3	法人企業の付加価値（2017年度）	361
図表 4	法人企業の従業員1人あたり付加価値（2017年度）	361
図表 5	法人企業の売上高（産業別／2017年度）	362
図表 6	法人企業の経常利益（産業別／2017年度）	363
図表 7	法人企業の付加価値（産業別／2017年度）	364
図表 8	法人企業の従業員1人あたり付加価値（産業別／2017年度）	365
図表 9	法人企業の売上高経常利益率（産業別／2017年度）	366
図表 10	法人企業の付加価値率（産業別／2017年度）	367

6 国内経済見通し

図表 1	国内総生産（支出側）	368
図表 2	国民所得	369
図表 3	政府の2018年度・2019年度経済見通し	370
図表 4	企業業績見通し	371

7 競争力の国際比較

図表 1	主要国の名目 GDP	372
図表 2	主要国の1人あたり名目 GDP	373
図表 3	OECD加盟諸国の労働生産性	374
図表 4	OECD加盟諸国の時間あたり労働生産性	375

III 解説

1	連合	379
2	経団連	381
3	日本人事労務研究所	382